



УДК 025.2:004.9

В.Е. Зинченко

А.А. Горбань

А.В. Баранова

Зинченко Виктория Евгеньевна, студентка 2 курса группы ТАБС/бак-24 факультета гуманитарного образования Краснодарского государственного института культуры (Краснодар, ул. им. 40-летия Победы, 33), e-mail: zviktorija659@gmail.com.

Горбань Алина Андреевна, студентка 4 курса группы ТАБИС/бак-22 заочного отделения факультета гуманитарного образования Краснодарского государственного института культуры (Краснодар, ул. им. 40-летия Победы, 33), e-mail: alina-vasileva20@rambler.ru.

Баранова Алёна Вячеславовна, студентка 4 курса группы ТАБИС/бак-22 заочного отделения факультета гуманитарного образования Краснодарского государственного института культуры (Краснодар, ул. им. 40-летия Победы, 33), e-mail: dejdra07@rambler.ru.

Научный руководитель: **Грушевская Наталия Витальевна**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры информационно-библиотечной деятельности и документоведения Краснодарского государственного института культуры (Краснодар, ул. им. 40-летия Победы, 33), e-mail: natali.vitalia@mail.ru.

**ТРАДИЦИОННЫЕ МЕТОДЫ И ЭЛЕКТРОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
КОМПЛЕКТОВАНИЯ ФОНДОВ
В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ**

В статье рассматриваются проблемы комплектования библиотечных фондов в условиях недостаточного финансирования. Анализируются возможности оптимизации этого процесса через разумное сочетание традиционных методов (изучение спроса, книгообмен, работа с букинистикой) и современных электронных технологий (ЭБС, открытые репозитории, краудсорсинговые платформы, виртуальное МБА). Выявляются преимущества и риски каждого подхода. Обосновывается вывод о необходимости внедрения гибридной модели комплектования, позволяющей минимизировать финансовые затраты без критической потери качества и релевантности фонда. Особое внимание уделяется критериям отбора источников комплектования в цифровой среде и роли библиотекаря-комплектователя как аналитика информационных потоков.

Ключевые слова: комплектование библиотечных фондов, ограниченное финансирование, электронные библиотечные системы (ЭБС), открытые научные репозитории, книгообмен, фонды, виртуальное МБА, гибридное комплектование, краудсорсинг, информационно-аналитическая деятельность.

V.E. Zinchenko

A.A. Gorban

A.V. Baranova

Zinchenko Victoria Evgenievna, 2nd year student of group TABS/bak-24 of Faculty of Humanitarian Education of the Krasnodar State Institute of Culture (Krasnodar, 40-letiya Pobedy St., 33), e-mail: zviktorija659@gmail.com.

Gorban Alina Andreevna, 4th year student of group TABS/bak-22 of Faculty of Humanitarian Education of the Krasnodar State Institute of Culture (Krasnodar, 40-letiya Pobedy St., 33), e-mail: alina-vasileva20@rambler.ru.

Baranova Alena Vyacheslavovna, 4th year student of group TABS/bak-22 of Faculty of Humanitarian Education of the Krasnodar State Institute of Culture (Krasnodar, 40-letiya Pobedy St., 33), e-mail: dejdra07@rambler.ru.

Scientific supervisor: **Grushevskaya Nataliya Vitalievna**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Information and Library Activities and Documentation Studies of the Krasnodar State Institute of Culture (Krasnodar, 40-letiya Pobedy St., 33), e-mail: natali.vitalia@mail.ru.

**TRADITIONAL METHODS AND ELECTRONIC
TECHNOLOGIES FOR COLLECTION DEVELOPMENT
UNDER LIMITED FUNDING**

The article examines the problems of library collection development in the context of chronic underfunding. The author analyzes opportunities for optimizing this process through a reasonable combination of traditional methods (demand analysis, book exchange, work with second-hand books) and modern electronic technologies (electronic library systems, open repositories, crowdsourcing platforms, virtual interlibrary loan). The advantages and risks of each approach are identified. The conclusion about the need to implement a hybrid acquisition model is substantiated, which allows minimizing financial costs without critical loss of quality and relevance of the collection. Special attention is paid to the criteria for selecting acquisition sources in the digital environment and the role of the librarian-acquisitions specialist as an analyst of information flows.

Key words: library collection development, limited funding, electronic library systems (ELS), open scientific repositories, book exchange, donation funds, virtual interlibrary loan, hybrid acquisition, crowdsourcing, information and analytical activity.

Экономическая нестабильность последних лет поставила большинство российских библиотек – государственных, муниципальных, вузовских, школьных – в жесткие рамки бюджетных ограничений. Рост цен на печатную

продукцию, сокращение государственного финансирования, удорожание подписки на зарубежные базы данных сделали традиционную модель комплектования «покупаем все необходимое у проверенных поставщиков» практически нереализуемой.

Перед библиотеками встала задача: как сохранить актуальность и полноту фонда, располагая небольшими средствами? Ответ лежит не в отказе от качества, а в пересмотре стратегии: выходом становится разумная гибридизация, дополнение проверенных временем традиционных методов новейшими электронными технологиями, позволяющими получать доступ к информации при минимальных финансовых затратах. Как отмечает В.К. Степанов, из-за значительного падения содержательного уровня печатные издания теряют спрос и сокращают выпуск. Это вынуждает издателей, переживающих глобальные трудности с реализацией, обращаться к методам заработка, которые раньше они почти не применяли [5].

Прежде чем обратиться к технологическим решениям, следует честно оценить ресурс традиционных методов комплектования, которые в условиях кризиса получают «второе дыхание». В.В. Дуда рассматривает данный вопрос и подчеркивает, что современная библиотека обязана не только выполнять традиционную функцию накопления, сохранения и доступа к фондам, но и активно модернизироваться: внедрять цифровые решения, ускорять рабочие процессы, разнообразить сервисы и делать обслуживание пользователей максимально удобным [2].

Углубленное изучение читательского спроса в период достаточного финансирования позволяло библиотекам приобретать литературу «на вырост» или с определенной долей страхового запаса, однако сегодня такая практика становится роскошью. На первый план выходит принцип «точно вовремя» по отношению к конкретным запросам пользователей. Регулярный анализ статистики отказов, анкетирование читателей, ведение «листочков спроса»

возвращают себе статус ключевых инструментов, позволяя направить скудные средства на приобретение действительно востребованных изданий, избегая закупок «мертвых» книг.

Параллельно активизируется внутрисистемный и межбиблиотечный книгообмен. Сегодня, когда покупать новую книгу дорого, а отправить посылку с дублетным экземпляром в другую библиотеку – все еще возможно, книгообмен переживает ренессанс. Многие библиотеки создают в социальных сетях и на своих сайтах виртуальные «доски объявлений» о наличии дублетов и потребностях в конкретных изданиях, что позволяет пополнять фонд практически бесплатно, оплачивая лишь пересылку. К этому же блоку примыкает работа с фондами даров.

Библиотеки, пересмотрев свое отношение к дарам – отказ от принципа «возьмем все, что дают» в пользу селективного отбора, – сегодня активно выстраивают партнерства с издательствами, книжными магазинами и частными лицами, где важным становится не сам факт дарения, а его соответствие профилю фонда. Т.А. Бахтурина подчеркивает, что кардинальные перемены в мире требуют обсуждения с авторитетными российскими специалистами, но отправная точка этого обсуждения – потребности библиотек. Решения должны быть важными, практичными и реалистичными, то есть полностью согласованными с тем, что нужно и что по силам нашим библиотекам [1].

Нельзя сбрасывать со счетов и работу с букинистической литературой. Для комплектования фондов гуманитарных, краеведческих, исторических направлений букинистические магазины и онлайн-площадки часто становятся единственным источником изданий, которые не переиздавались десятилетиями, а цены здесь могут быть значительно ниже рыночных. Однако данный метод требует высокой квалификации комплектатора: необходимо уметь оценивать физическое состояние книги, отличать контрафактную продукцию и понимать реальную рыночную стоимость, чтобы не переплатить.

Однако полагаться исключительно на традиционные методы в XXI веке было бы стратегической ошибкой. Именно электронные технологии дают сегодня тот мультипликативный эффект, который позволяет при минимальных вложениях радикально расширить доступ пользователей к информации. Наиболее значимым инструментом становятся электронные библиотечные системы. Для вузовской и научной библиотеки подписка на ЭБС – это возможность предоставить студентам и преподавателям доступ к сотням тысяч актуальных учебных и научных изданий за сумму, сопоставимую со стоимостью нескольких десятков печатных книг. Более того, многие ЭБС предлагают льготные условия для бюджетных организаций или пакеты «социальной подписки». Проблема остается в одном: для публичных муниципальных библиотек, обслуживающих широкую публику, контент ЭБС часто слишком академичен и не покрывает спрос на художественную, прикладную, детскую литературу. Я.Л. Шрайберг отмечает, что научные электронные библиотеки и библиотеки образовательных учреждений, безусловно, формируют единое информационное пространство знаний, но ключевым звеном здесь выступают ЭБС, которые связывают и усиливают все компоненты [6]. Здесь на помощь приходит использование открытых научных репозиториев и агрегаторов открытого доступа.

CyberLeninka, диссертационные советы, репозитории университетов содержат огромные массивы полнотекстовых научных работ, легально и бесплатно доступных для чтения и скачивания. Задача библиотеки не просто знать об этих ресурсах, а создавать удобную навигацию: интегрировать ссылки на них в свой электронный каталог, обучать пользователей поиску, формировать тематические подборки. По сути, библиотека из «хранителя копий» превращается в «навигатора по открытому миру знаний», что полностью соответствует ее культурной миссии.

Еще одной значимой технологией становится виртуальное межбиблиотечное обслуживание и электронная доставка документов. Если раньше МБА было сопряжено с длительными сроками и риском утраты печатной книги, то сегодня ЭДД позволяет получить электронную копию фрагмента издания в течение нескольких часов или дней. Библиотеки, объединяясь в консорциумы, создают общие каталоги и систему заказа электронных копий, что многократно дешевле, чем покупать редко запрашиваемую книгу как единственный экземпляр. К сожалению, законодательные ограничения не позволяют полностью заменить покупку ЭДД, но для удовлетворения разовых запросов этот метод незаменим. Все более заметную роль играют и краудсорсинговые модели.

Библиотеки создают краеведческие электронные архивы, сканируя и выкладывая в открытый доступ материалы, предоставленные местными жителями, – старые фотографии, семейные альбомы, письма. Это не требует закупок, но обогащает фонд уникальным контентом. Кроме того, существуют проекты по оцифровке книг из общественного достояния, доступ к которым через портал Национальной электронной библиотеки является бесплатным.

В этой новой реальности критически меняется роль библиотекаря-комплектатора. Если раньше его главными компетенциями были знание книжного рынка и умение вести переговоры с поставщиками, то сегодня на первый план выходят информационно-аналитические навыки. Комплектатор обязан владеть методами анализа спроса на основе цифровых следов пользователей, ориентироваться в многообразии легальных открытых ресурсов и уметь оценивать их авторитетность, разрабатывать локальные нормативные акты, регламентирующие порядок отбора изданий из дарительских фондов и из открытых источников, а также выстраивать бюджетную политику, распределяя средства между печатной подпиской, подпиской на ЭБС, приобретением отдельных электронных книг и расходами на ЭДД. Иными словами,

комплектатор превращается в стратегического менеджера информационных ресурсов, а не просто в закупщика. В исследовании И.И. Рябовой автор указывает, что успех в библиотечной профессии напрямую зависит от владения информационно-аналитической компетенцией (ИАК). Благодаря ИАК библиотекари способны быстро находить информацию, подвергать ее критической оценке, качественно обрабатывать и интерпретировать данные, что в итоге позволяет отвечать на пользовательские запросы точнее и быстрее [4].

Безусловно, гибридная модель комплектования сталкивается с вызовами. Проблема легитимности и качества открытого контента требует внимательного подхода: не все, что доступно бесплатно в интернете, может быть включено в фонд библиотеки из-за нарушения авторских прав или низкого научного уровня. Библиотека несет юридическую ответственность за предоставляемый контент, и выходом здесь становится создание «белых списков» проверенных ресурсов и обучение пользователей критическому мышлению. Н.Л. Зыховская отвечает на этот вопрос и отмечает, что постоянная изменчивость и незавершенность цифровой среды диктуют необходимость синхронно фиксировать и расширять набор диагностирующих понятий. В качестве одного из таких понятий выступают гибридные культурные форматы [3].

Другой вызов – цифровое неравенство: часть пользователей, в особенности пожилые люди и жители отдаленных территорий с плохим интернетом, не могут воспользоваться электронными ресурсами. Библиотека обязана сохранять для них и печатный фонд, пусть и меньший по объему, но качественно отобранный. Сложность учета также становится препятствием: традиционные метрики вроде количества поступлений в экземплярах не работают для открытых репозиторий, поэтому необходимы новые показатели эффективности – количество успешно выполненных запросов, доля удовлетворенности пользователей доступом к информации, частота обращений к электронным ресурсам.

Проведенный анализ позволяет утверждать, что в условиях ограниченного финансирования оптимальной стратегией для библиотеки становится не выбор между «традицией» и «инновацией», а их грамотное сопряжение. Традиционные методы – изучение спроса, книгообмен, работа с дарителями и букинистикой – обеспечивают жизнеспособность печатной части фонда при минимальных финансовых вливаниях. Электронные технологии – подписка на ЭБС, навигация по открытым репозиториям, виртуальное МБА и краудсорсинг – позволяют за те же или даже меньшие деньгикратно расширить доступ к актуальному цифровому контенту. Ключевым условием успеха выступает переквалификация библиотекаря-комплектатора в аналитика и стратега, способного гибко перераспределять ресурсы между разными каналами пополнения фонда, оценивать не цену экземпляра, а стоимость удовлетворения читательского запроса. Только такая гибридная модель позволит библиотеке выжить и развиваться в эпоху хронического недофинансирования, сохраняя свою главную ценность – актуальный, доступный и надежный фонд для всех категорий пользователей.

Список источников

1. Бахтурина, Т.А. Юбилейный Пленум Межрегионального комитета по каталогизации России / Т.А. Бахтурина // Библиография и книговедение. – 2022. – № 3. – С. 139-141. – URL: <https://bik.rsl.ru/jour/article/view/50/50> (дата обращения: 04.04.2026).
2. Дуда, В.В. Библиотека в пространстве социальных трансформаций: сохранение культурного наследия и вызовы цифровизации / В.В. Дуда, Е.В. Никонорова, Е.А. Шibaева // Библиотековедение. – 2024. – Т. 73. – № 1. – С. 7-22. – URL: <https://doi.org/10.25281/0869-608X-2024-73-1-7-22> (дата обращения: 04.04.2026).

3. Зыховская, Н.Л. Цифровая жизнь литературы: гибридные форматы репрезентации текста и ролевые стратегии самопрезентации читателя / Н.Л. Зыховская, Д.И. Клопотюк // Библиосфера. – 2025. – № 1. – С. 30-38. – URL: <https://doi.org/10.20913/1815-3186-2025-1-30-38> (дата обращения: 04.04.2026).

4. Рябова, И.И. Модель развития информационно-аналитической компетенции библиотечных специалистов: результаты педагогического эксперимента / И.И. Рябова // Библиосфера. – 2025. – № 1. – С. 84-93. – URL: <https://doi.org/10.20913/1815-3186-2025-1-84-93> (дата обращения: 04.04.2026).

5. Степанов, В.К. Обвальное сокращение числа библиотек: частные ошибки управления или всеобщая перспектива отрасли (анализ опыта Подмосковья) / В.К. Степанов // Библиосфера. – 2023. – № 2. – С. 104-111. – URL: <https://doi.org/10.20913/1815-3186-2023-2-104-111> (дата обращения: 04.04.2026).

6. Шрайберг, Я.Л. Электронные библиотеки как главная структурная компонента электронного библиотековедения / Я.Л. Шрайберг // Научные и технические библиотеки. – 2023. – № 12. – С. 66-96. – URL: <https://doi.org/10.33186/1027-3689-2023-12-66-96> (дата обращения: 04.04.2026).