



***В.В. Мозговенко***

**Магистрант кафедры социально-экономических дисциплин ФГБОУ ВО "ИВГПУ"**

## **Оптимизация состава и структуры активов как необходимое условие эффективной деятельности предприятия**

*В работе рассматриваются вопросы эффективного управления активами предприятий и организаций, в частности вопросы оптимизации состава и структуры активов, принципы, этапы, системы мер, реализуемых во внутренней и внешней среде предприятия в процессе оптимизации.*

*Ключевые слова: активы предприятия, состав активов, структура активов, процесс оптимизации, эффективность активов.*

Активы (от лат.: *aktivus* - деятельный) отражают в стоимостном выражении все имущество предприятия, представленное как материальные, нематериальные и финансовые ценности и имущественные права, с точки зрения его состава и размещения. Роль активов в деятельности предприятия очень велика. Только производительная форма капитала, то есть активы, способны реализовать саму идею и миссию создания и функционирования предприятия как бизнес-единицы. Отсюда следует исключительная важность эффективного управления активами, обеспечивающего достижение максимального производственного и финансового результата деятельности хозяйствующего субъекта.

Главной целью управления активами предприятия является получение максимальной прибыли при разумном распределении денежных средств собственника или инвестора. Процесс управления активами довольно сложен и включает в себя решение множества задач, важнейшей из которых является оптимизация состава и структуры активов.

Процесс оптимизации состава и структуры активов направлен на обеспечение полного полезного использования отдельных видов активов и на повышение операционной прибыли и предполагает

учет таких особенностей деятельности, как отраслевая принадлежность предприятия, средняя продолжительность операционного цикла, оценка различных видов активов.[1]

Оптимизации состава и структуры активов предприятия предполагает использование ряда принципов:

- ✓ принципа оптимизации соотношения совокупных размеров внеоборотных и оборотных активов предприятия, используемых в процессе его операционной деятельности;
- ✓ принципа оптимизации соотношения между активной и пассивной частью внеоборотных активов;
- ✓ принципа оптимизации соотношения трех основных видов оборотных активов - суммы запасов товарно-материальных ценностей; суммы дебиторской задолженности; суммы денежных активов.[4]

Осуществление оптимизации состава и структуры активов нацелено на обеспечение наилучших условий производственно-коммерческой деятельности при высоком уровне ликвидности.

Процесс оптимизации состава и структуры активов предприятия включает:

1. Учет перспектив развития производственной деятельности предприятия и ее региональной диверсификации. Важнейшим

условием при этом является учет экономической стратегии развития предприятия и ближайших целей его деятельности.

2. Обеспечение соответствия состава активов структуре производства и сбыта продукции. В связи с тем, что многие виды активов непосредственно формируются с учетом специфики отдельных видов продукции, в процессе формирования их состава должны быть учтены перспективные изменения номенклатуры продукции.

3. Выбор наиболее прогрессивных видов активов с позиций их способности генерирования прибыли и обеспечения повышения рыночной стоимости предприятия. Современный рынок средств и предметов производства, а также финансовый рынок предлагают для формирования активов предприятия ряд альтернативных объектов и инструментов. В процессе их конкретного выбора следует при прочих равных условиях учитывать их перспективность, производительность, устойчивость к моральному износу, многофункциональность и ряд других особенностей, определяющих их способность генерировать высокий уровень прибыли и позитивно влиять на рост рыночной стоимости предприятия.[5]

4. Обеспечение оптимальности состава активов с точки зрения их совокупной оборачиваемости. В значительной степени размер прибыли на вложенный капитал зависит от скорости обращения активов. При различной скорости обращения отдельных видов активов в процессе оптимизации их состава следует при прочих равных условиях отда-

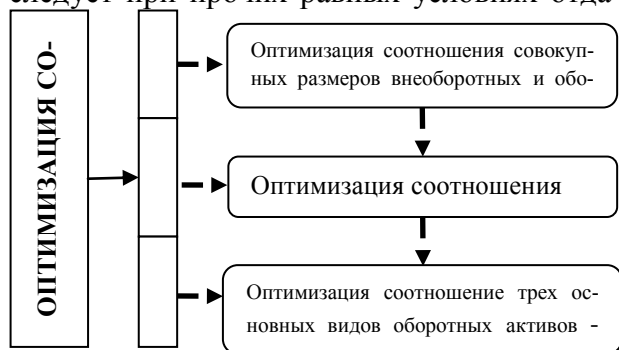


Рисунок 1. Основные этапы оптимизации состава активов предприятия

На первом этапе оптимизируется соотношение совокупных размеров внеоборотных и оборотных активов предприятия,

давать предпочтение тем их видам, которые имеют наиболее высокую оборачиваемость.

5. Обеспечение оптимальности состава активов с позиций достаточной их ликвидности. Ликвидность активов - важнейшее условие поддержания платежеспособности предприятия и предупреждения угрозы его банкротства. Оптимизации состава активов должна обеспечивать достаточную долю высоколиквидных их видов.

6. Обеспечение оптимальности состава активов с позиций минимизации риска их потерь в процессе использования. В процессе функционирования различные виды активов в разной степени подвержены риску потерь. Так, денежные активы теряют свою стоимость в процессе инфляции; активы в форме запасов товарно-материальных ценностей теряют свою стоимость от естественной убыли и порчи; активные виды производственных основных фондов и нематериальных активов теряют свою стоимость в процессе морального износа и т.п. Поэтому в процессе оптимизации состава активов следует минимизировать совокупный риск их потерь.[3]

Оптимизация состава и структуры активов предприятия направлена с одной стороны на обеспечение предстоящего полного полезного использования отдельных их видов, а с другой - на повышение совокупной потенциальной их способности генерировать операционную прибыль. На рисунке 1 представлены основные этапы оптимизации состава активов предприятия.

используемых в процессе его операционной деятельности.

На втором этапе оптимизируется соотношение между активной и пассивной частью внеоборотных активов. К активной части внеоборотных активов относятся машины, механизмы и оборудование, непосредственно задействованные в производственном технологическом. К пассивной части внеоборотных операционных активов относятся здания и помещения; машины и оборудование, используемые в процессе управления операционной деятельностью; нематериальные активы, обслуживающие операционный процесс.

На третьем этапе оптимизируется соотношение трех основных видов оборотных активов - суммы запасов товарно-материальных ценностей; суммы дебиторской задолженности; суммы денежных активов [4].

Для оценки результатов оптимизации соотношения оборотных и внеоборотных активов используется такой показатель как коэффициент маневренности активов, который рассчитывается по следующей формуле:

$$KM = OA/A,$$

где KM - коэффициент маневренности активов предприятия;

OA - сумма оборотных активов предприятия;

A - общая сумма всех сформированных активов предприятия. [5]

Оптимизация состава и структуры операционных внеоборотных активов предприятия осуществляется с учетом вскрытых в процессе анализа возможных резервов повышения производственного использования операционных внеоборотных активов в предстоящем периоде.

К числу основных резервов можно отнести: повышение производительного использования операционных внеоборотных активов во времени за счет прироста коэффициентов сменности и непрерывности работы и повышение производительного использования операционных внеоборотных активов по мощности за счет роста производительности отдельных их видов в пределах предусмотренной технической мощности. [2]

В процессе оптимизации общего объема операционных внеоборотных активов из их состава исключаются те виды, которые не участвуют в производственном процессе по различным причинам. Принципиальную формулу определения необходимого общего объема операционных внеоборотных активов предприятия в предстоящем периоде можно представить следующим образом:

$$O_{\text{Пова}} = (Свак - Сванп) \times (1 + \Delta\text{Кив}) \times (1 + \Delta\text{Ким}) \times (1 + \text{Торп}),$$

где O<sub>Пова</sub> - общая потребность предприятия в операционных внеоборотных активах в предстоящем периоде;

Свак - стоимость используемых предприятием операционных внеоборотных активов на конец отчетного периода;

Сванп - стоимость операционных внеоборотных активов предприятия, не принимающих непосредственного участия в производственном процессе, на конец отчетного периода;

$\Delta\text{Кив}$  - планируемый прирост коэффициента использования операционных внеоборотных активов во времени;

$\Delta\text{Ким}$  - планируемый прирост коэффициента использования операционных внеоборотных активов по мощности;

Торп - планируемый темп прироста объема реализации продукции, выраженный десятичной дробью. [3]

Оптимизация состава и структуры оборотных активов должна исходить из избранного типа политики формирования оборотных активов, обеспечивая заданный уровень соотношения эффективности их использования и риска.

Процесс оптимизации объема оборотных активов на этой стадии состоит из трех основных этапов:

1. С учетом результатов анализа оборотных активов в предшествующем периоде определяется система мероприятий по реализации резервов, направленных на сокращение продолжительности операционного, а в его рамках - производственного и финансового циклов предприятия. При этом сокращение продолжительности отдельных циклов не должно приводить к снижению объемов производства и реализации продукции.

2. На основе избранного типа политики формирования оборотных активов, планируемого объема производства и реализации отдельных видов продукции и вскрытых резервов сокращения продолжительности операционного цикла (в разрезе отдельных его стадий) оптимизируется объем и уровень отдельных видов этих активов. Средством такой оптимизации выступает нормирование периода их оборота и суммы.

3. Определяется общий объем оборотных активов предприятия на предстоящий период:

$$OA = 3C + 3Г + ДЗ + ДА + П,$$

где ОА - общий объем оборотных активов предприятия на конец рассматриваемого предстоящего периода;

ЗС - сумма запасов сырья и материалов на конец предстоящего периода;

ЗГ - сумма запасов готовой продукции на конец предстоящего периода (с включением в нее пересчитанного объема незавершенного производства);

ДЗ - сумма дебиторской задолженности на конец предстоящего периода;

ДА - сумма денежных активов на конец предстоящего периода;

П - сумма прочих видов оборотных активов на конец предстоящего периода.[3]

Достижение оптимальности состава и структуры активов предприятия является одним из важнейших условий достижения эффективности его деятельности и критерием качества управления активами.

Для повышения эффективности использования внеоборотных и оборотных активов предприятия необходима разработка целой системы мер, реализуемых как во внутренней, так и во внешней среде предприятия. Эти меры должны охватывать практически все стадии производственно-хозяйственного процесса, затрагивать все аспекты его функционирования: технологические, конструктивные, научно-технические, организационные, плановые, учетные, мотивационные и прочие.

К сожалению, современные российские предприятия не всегда реализуют комплексный подход в сфере управления активами, ограниченно используют возможности интеллектуального управления производством в реальном времени (Real-TPI), а именно программные решения, позволяющие конструировать и использовать оптимизационные модели, учитывающие изменения во внешней и внутренней среде предприятия и формулировать управленческие решения, позволяющие достигать поставленных целей в краткосрочной перспективе. [1]

Управление активами предприятия требует глубокого знания и понимания их экономической природы, процессов и задач их функционирования, оно может быть эффективным и привести к успешному достижению целей только при грамотном и адекватном

применении современных управленческих технологий и инструментов.

#### *Библиографический список:*

1. Андреева О.Р., Зайцева И.А., Шутенко В.В. Выбор приоритетных направлений инновационного развития социальной сферы на основе использования метода анализа иерархий // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2013. № 4(36)
2. Андреева О.Р., Зайцева И.А. Оценка состояния и развития социальной инфраструктуры // Сборник научных трудов вузов России «Проблемы экономики, финансов и управления производством». 2009. № 29. С. 99-107.
3. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс. - К.: Ника-Центр, Киев, 2007г. - 527 с.
4. Зосимова Л.А. Регулирование торговой деятельности на уровне муниципального образования с использованием ресурсного потенциала. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Российский государственный торгово-экономический университет. Москва, 2011.
5. Петров А., Скоморохин А. Управление активами и создание стоимости компании Управление компанией. 2004. №11.

©Мозговенко В.В., 2015