

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В.В. Хрикин ¹⁾, Е.С. Гейценредер ²⁾

1) студент Армавирского механико-технологического института (филиала) ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», г. Армавир, Россия, vkhrikin@bk.ru

2) ст. преподаватель Армавирского механико-технологического института (филиала) ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», г. Армавир, Россия, egeytsenreder@mail.ru

Аннотация: в данной статье рассматривалось значение, особенности и характеристики системы бережливого производства, совершенствование бизнес-проекта и работа с заказчиками разного уровня.

Ключевые слова: бережливое производство, эффективность работы, рабочая деятельность, бизнес-процесс.

IMPROVING LABOR PRODUCTIVITY THROUGH THE APPLICATION OF LEAN PRODUCTION TOOLS

V.V. Khrikin ¹⁾, E.S. Heycenreder ²⁾

1) student of the Armavir Mechanics and Technology Institute (branch) FSBEI HE "Kuban State Technological University", g. Armavir, Russia, vkhrikin@bk.ru

2) Art. Lecturer at the Armavir Mechanics and Technology Institute (branch) FSBEI HE "Kuban State Technological University", Armavir, Russia, egeytsenreder@mail.ru

Abstract: This article examined the meaning, features and characteristics of the lean manufacturing system, improving a business project and working with customers of different levels.

Key words: lean manufacturing, work efficiency, work activity, business process.

Основная идея системы бережливого производства состоит в том, чтобы вовлечь всех сотрудников предприятия в процесс совершенствования бизнес-процесса и максимально сосредоточиться на клиенте. Наиболее важной частью этого подхода являются преимущества для клиентов, которые возникают в процессе производства и обработки продукта. Основой бережливого производства является снижение и устранение затрат. Как правило, клиенты совершенно не заинтересованы в хранении готовой продукции и запчастей. Наконец, в большинстве случаев именно заказчик несет все прямые и косвенные расходы (производство, переделка и т.д.) и расходы производителя на хранение. Тайити Оно отметил, что деятельность

компания состоит из 2 процессов: операций, которые повышают ценность для клиентов, и операций, которые этого не делают. И он понял, что технологические операции 2-го типа приводят только к убыткам. И что это должно быть устранено. Такой подход позволяет компаниям использовать внутренние резервы для достижения значительного повышения производительности без крупных инвестиций. Бережливое производство не только повышает производительность и эффективность бизнес-процессов, но и создает благоприятную корпоративную среду, в которой каждый сотрудник может внести свой вклад в успех компании. Система бережливого производства показывает, насколько перспективна и эффективна сама концепция, не только с точки зрения отдельных элементов каждого предприятия, но и с точки зрения общего опыта применения. Поэтому сейчас он используется не только на автомобильных заводах (Toyota, Honda и др.), но и в других сферах бизнеса. Методы бережливого производства значительно повышают эффективность работы и значительно сокращают отходы, независимо от области применения. Все, что вам нужно сделать, это настроить его в соответствии с вашей организацией.

Компании, которые внедряют такие системы в своей деятельности, часто называют "бережливими". Они несколько отличаются по своим характеристикам от всех других компаний. Прежде всего, заботой к людям. Здесь оборудование и технологии – это только средства, а профессионалы – это те люди, которые используя средства приумножают духовную и материальную выгоду. Философия бережливой компании заключается в том, что только люди, обладающие интеллектуальным и творческим потенциалом (а не теорией, стратегией или технологией), могут достичь высоких результатов и привести к успеху. Бережливые компании также стараются максимально снизить издержки и постоянно совершенствовать свои бизнес-процессы. Следует отметить, что все сотрудники, от рядовых сотрудников до высшего руководства, участвуют в оптимизации своей повседневной деятельности. Также стоит отметить, что все решения, принимаемые руководителем такой организации, должны учитывать потенциал будущего развития. И нынешние экономические выгоды неубедительны. Менеджеры бережливых компаний исключают из своей деятельности бесполезные методы, такие как оценка специалистов по сложной системе с различными показателями, неоправданно строгое руководство, управленческие команды. Основные функции бережливого управления заключаются в своевременном выявлении проблем, их предотвращении и устранении, а также в правильной организации общей рабочей деятельности. Также ценится способность сотрудников распознавать и решать проблемы на рабочем месте. По данным медиахолдинга "Эксперт", бережливое производство началось в России в 2004 году. Система достигла удивительных результатов всего за 3 года.

– На сталелитейных заводах время конверсии может быть сокращено на 70%;

– В области сборки автомобилей, приборостроения и нефти стоимость снизилась на 30 %;

- Нефтедобывающая промышленность обеспечивает 25% рабочей силы;
- В приборостроительной промышленности было выделено 30% производственных площадей;
- Эффективность оборудования в цветной металлургии повысилась на 45%;
- Незавершенное производство нефтяных компаний сократилось на 50%;
- В авиационной промышленности и приборостроении производственные циклы сократились на 60%;

В России многие крупные компании, такие как "ЕвроХим", "Группа Газ" и "ТехноНИКОЛЬ", внедрили системы бережливого производства. Но, к сожалению, на российском рынке по-прежнему ощущается нехватка специалистов, способных внедрить эту систему и оптимизировать бизнес-процессы. Бережливое управление в широком смысле – это концепция, направленная на устранение всех потерь, развитие человеческих ресурсов, повышение эффективности производства и применение новейших методов корпоративного управления. Его можно использовать практически в любой организации. Для того чтобы внедрить основные принципы бережливого производства, компаниям необходимо приложить немало усилий. Однако таких принципов немного:

1. Нужно увеличить наши усилия по сокращению расточительной деятельности и повышению общей производительности. Используя систему бережливого производства, мы систематически и регулярно ищем потери и думаем о том, как их устранить. Это единственный способ добиться максимальной эффективности.

2. Нужно смотреть на производство с точки зрения клиента, чтобы уточнить критерии, которые составляют ценность продукта. Не все виды деятельности в компании представляют ценность для наших клиентов. Если ваша организация знает, что нужно вашим клиентам, она может определить, какие производственные процессы могут помочь им повысить ценность, а какие нет.

3. Все виды деятельности должны быть ориентированы на клиента. Для компаний идеально производить только те продукты, которые нужны конечному потребителю в той мере, в какой они нуждаются. Таким образом, вы сможете избежать ненужных потерь, ненужных затрат и действий.

4. Определите, какие производственные мероприятия являются обязательными, и, кроме того, сократите затраты. Чтобы выявить убытки и оптимизировать свои операции, вам необходимо подробно описать каждую операцию с момента получения заказа до момента его доставки клиенту. Это покажет, как улучшить ваши бизнес-процессы.

5. Перестройте деятельность в производственную цепочку для обеспечения бесперебойных рабочих процессов. Затем сами действия структурируются таким образом, чтобы между отдельными операциями не было затрат (задержек, простоев и т.д.). Это может потребовать изменений в

технологическом процессе или использования новых технологий. Важно включать в каждый процесс только те виды деятельности, которые повышают ценность конечного продукта и не повышают цену.

При внедрении системы бережливого производства следует применять вышеуказанные принципы. Это относится ко всем сферам деятельности, от управления проектами до финансового менеджмента. Инструменты этой системы помогут вам оптимизировать бизнес-процессы, выявлять и сокращать отходы, а также повышать производительность.

Список использованных источников:

1. Вумек Джеймс П., Джонс Дэниел Т. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания компании. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 473 с.

2. Хоббс Д. П. Внедрение бережливого производства: практическое руководство по оптимизации бизнеса. – Минск: Гревцов Паблишер, 2007. – 352 с.

3. Ясухиро Монден. Система менеджмента Тойоты. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. – 216 с.

4. Милованов Н.В., Гейценредер Е.С. Синергетическая экономика // ПРИКЛАДНЫЕ ВОПРОСЫ ТОЧНЫХ НАУК. Материалы IV Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, преподавателей, посвящённой 75-летию Победы в Великой Отечественной войне. – Армавир: РИО АГПУ, 2020. – С. 125-127.