

УДК 339

**Кускова Екатерина Алексеевна**

Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ

г. Санкт-Петербург

kuskovakate@rambler.ru

## **РОЛЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация.** В статье освещены вопросы внутреннего аудита в рамках системы экономической безопасности. Рассмотрена специфика внутреннего аудита. Выявлены основные угрозы деятельности организации и пути их нейтрализации при помощи службы внутреннего аудита. Проведен анализ динамики количество организаций, проводящих аудит.

**Ключевые слова.** Экономическая безопасность, внутренний аудит, служба внутреннего аудита, внешний аудит, обязательный аудит, экономико-правовые угрозы, управленческие угрозы, налоговые угрозы.

**Kuskova Ekaterina Alekseevna**

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

North-West Institute of Management

## **THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN THE PROCESS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION**

**Annotation.** The article covers the issues of internal audit within the framework of the economic security system. The specifics of internal audit are considered. The main threats to the organization's activities and ways to neutralize them with the help of the internal audit service are identified. The analysis of the dynamics of the number of organizations conducting audits is carried out.

**Keywords.** Economic security, internal audit, internal audit service, external audit, mandatory audit, economic and legal threats, management threats, tax threats.

Тема оценки уровня экономической безопасности является все более актуальной. Эффективная система обеспечения экономической безопасности организации – основа деятельности любой фирмы. Только при грамотном анализе всех факторов возможно избежать различные угрозы, риски и вызовы, а также нивелировать их возможные последствия, которые могут быть разнообразными: от невозможности достижения некоторых незначительных целей до краха всей деятельности организации.

Экономическая безопасность предприятия – такое положение организации, состояние ресурсов, при которых происходит стабильный рост уровня ее экономики, эффективное функционирование и развитие.

Категорию «экономическая безопасность предприятия» можно рассматривать с двух сторон: первая, это гипотетическое отсутствие каких-либо угроз, которые могут привести к возникновению негативных последствий, вторая, это реальная защищенность организации от угроз и готовность к снижению уровня вреда или ликвидации последствий.

Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность предприятия необходимо определить факторы, которые большим образом влияют на изменения важнейших показателей функционирования организации.

За счет глобализации различных отраслей и процессов (социальных, политических, экономических) информация становится более доступной и соответственно конкуренция обостряется, более уязвимыми становятся субъекта предпринимательской деятельности. В первую очередь необходимо защищать бизнес от внешних угроз, независимых от деятельности работников организации, таких как: санкции, таможенная политика государства, появление на рынке иностранных организаций, состояние экономики страны и политическая обстановка, место страны на мировой арене. Очень часто риск возникает из стран-конкурентов, которые не заинтересованы в развитии России (например, санкции некоторых стран Европы и США). Низкий уровень национальной и в том числе экономической безопасности государства влияет и на экономическую безопасность организаций, затрагивает интересы промышленных предприятий,

финансовых учреждений, банков и т. д.

Большая часть угроз приходится на внутренние, однако, зачастую последствия от внешних могут быть намного хуже. Внешние угрозы возникают из внешней среды предприятия, негативное изменение которых может принести серьезный ущерб предприятию.

Внутренние угрозы также являются очень опасными, они связаны с работниками и их деятельностью. Примером может служить коррупция, нарушение законодательства, неправомерное поведение менеджеров различных звеньев, увольнение топ-менеджеров.

Внутренние угрозы связаны с работниками и их деятельностью. Внутренние факторы экономической безопасности могут быть различными (например, кадровыми, информационными, производственными и т. д.).

Работники организации могут представлять опасность из-за недостаточной квалификации, разглашения коммерческой тайны, инициирования конфликтов в коллективе и др.

Внешние источники угроз:

- изменение курса валют;
- кредитоспособность;
- рыночная ситуация;
- конкуренция (в том числе незаконные действия);
- различные чрезвычайные ситуации (в том числе природные, техногенные и т. д.).

Внутренние источники угроз:

- утечка конфиденциальной информации;
- плохая работа персонала;
- несовершенная система контроля.

Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность предприятия, нужно обеспечить безопасность ее составляющих.

Функциональные составляющие экономической безопасности

предприятия – основные направления экономической безопасности организации, которые различны по содержанию:

- кадровая;
- интеллектуальная;
- финансовая;
- технологическая;
- политико-правовая;
- информационная;
- силовая;
- экологическая.

Для оценки уровня каждой функциональной составляющей нужно рассмотреть различные показатели по данным категориям и сравнить их с пороговыми значениями.

Также существует несколько методов комплексной оценки уровня экономической безопасности организации:

1. Индикативный метод.

Индикаторы экономической безопасности организации делятся на четыре большие группы:

- взаимоотношения с контрагентами (ИЛК – индекс лояльности клиентов, коэффициент качества поставок и пр.);
- финансовые (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность и пр.);
- социальные (коэффициент текучести кадров, потери рабочего времени и пр.);
- индикаторы производства (капиталоемкость, динамика производства, индекс роста основных средств и пр.).

На основе критериев проводится оценка возможных рисков и ущерба предприятию. Они делятся на две группы: качественные и количественные соответственно и выражаются показателями экономической безопасности.

Для оценки уровня экономической безопасности предприятия важна степень соответствия этих показателей пороговым значениям. Пороговые значения – величины, являющиеся некими порогами, выход за которые препятствует нормальному развитию предприятия и ведет к разрушительным последствиям.

2. Метод определения совокупного критерия экономической безопасности.

Данная методика заключается в вычислении совокупного критерия экономической безопасности, как суммы произведений частных функциональных критериев на их удельные веса. Причем сумма удельных весов всегда должна равняться одному.

Такой метод не является самым удачным, потому как определение удельных весов функциональных составляющих является достаточно проблематичным и требует комплексного анализа деятельности специалистов (возможно, приглашенных), что зачастую для организации является не целесообразным.

3. Метод определения частного функционального критерия.

Частный функциональный критерий определяется с помощью отношения предотвращенного ущерба на сумму понесенного ущерба и затрат на реализацию мер по предотвращению ущерба. Данный критерий вычисляется по каждой функциональной составляющей или в совокупности.

Но и эта методика далека от идеальной. В большинстве случаев очень сложно вычислить затраты по предотвращению понесенных ущербов по каждой функциональной составляющей, в организациях просто отсутствует учет понесенных и предотвращенных ущербов, а если и есть, то далеко не по каждой функциональной составляющей экономической безопасности.

4. Метод определения интегрального уровня экономической безопасности предприятия.

Данный метод заключается в расчете интегрального уровня экономической безопасности. За основу вычислений берутся различные

показатели финансово-хозяйственной деятельности. Смысл методики и ее достоинство в том, что уровень экономической безопасности организации определяет функция, зависящая от различных, многообразных показателей работы компании (переменных в данной функции).

5. Метод определения сводного коэффициента экономической безопасности предприятия.

Метод заключается в оценке наиболее значимых показателей уровня функциональных составляющих экономической безопасности организации. На основе оценок по каждому показателю дается оценка уровня каждой функциональной составляющей. Затем определяется сводный критерий коэффициента экономической безопасности, с помощью сложения оценок всех функциональных составляющих и деления на их количество.

Данный метод является наиболее простым и одновременно с этим точным и эффективным, потому что в нем отсутствуют сложные вычисления, а данные для расчета всех показателей имеются у каждой организации, однако, оценить уровень экономической безопасности возможно комплексно, со всех сторон.

Регулярная оценка уровня экономической безопасности является важнейшим фактором для поддержания стабильного развития организации, а также нивелирования угроз и возможных последствий при их реализации. Только при грамотном анализе функциональных составляющих, возможных вызовов, рисков и угроз и комплексном рассмотрении деятельности организации можно обеспечить ее дальнейший рост и процветание.

### **Список литературы**

1. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. №12. С. 5.
2. Бабурина, О. Н. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / О. Н. Бабурина. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13717-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/466651> Сергеев, А. А.

Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 273 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10645-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт].

3. Гусев В.С. и др. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов /Учебник – СПб.: ИД «Очарованный странник», 2001 – 256 с.

4. Донец Л.И. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие / под ред. Л.И. Донец, Н. В. Ващенко. - К.: Центр учебной литературы, 2009.

5. Драга А.А. Обеспечение безопасности предпринимательской деятельности. – М.: Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана. 1998. – 304 с.

6. Клейнер Г. Б. Устойчивость российской экономики в зеркале системной экономической теории (Часть 1). Вопросы экономики. 2015;(12):107-123.

7. Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. — 293 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://idp.nwipa.ru:2118/10.12737/22946>. - ISBN 978-5-369-01671-8. - Текст: электронный. - URL: <https://idp.nwipa.ru:2215/catalog/product/989368> (дата обращения: 01.10.2020). – Режим доступа: по подписке.

8. Коноплева И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса: учеб. пособие для вузов / И. А. Коноплева, И. А. Богданов; под ред. И. А. Коноплевой. - М.: ИНФРА-М, 2008.

9. Кормишкина, Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2017. — 304 с. — (Высшее образование). — <https://doi.org/10.12737/22946>. - ISBN 978-5-369-01671-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/809855> (дата обращения: 30.11.2020).

10. Крошилин С.В. Возможные угрозы безопасности экономических информационных систем и методы их устранения / С.В. Крошилин // Проблемы и методы управления экономической безопасностью регионов: Материалы межвузовской научной конференции профессорско-преподавательского состава, Коломна: КГПИ. – 2008.

11. Кузнецова Е.И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 294 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09032-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451954> (дата обращения: 01.10.2020).