

УДК 338

**Кускова Екатерина Алексеевна**

Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ

Северо-Западный институт управления

kuskovakate@rambler.ru

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация:** В статье рассматривается методология оценки уровня экономической безопасности организации. Освещены основные внутренние и внешние угрозы экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** методы оценки уровня экономической безопасности, внешние источники угроз, внутренние источники угроз.

**Kuskova Ekaterina Alekseevna**

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

North-West Institute of Management

## **ASSESSMENT OF THE ORGANIZATION'S ECONOMIC SECURITY LEVEL**

**Abstract:** The article discusses the methodology for assessing the level of economic security of an organization. The main internal and external threats to the organization's economic security are highlighted.

**Keywords:** methods for assessing the level of economic security, external sources of threats, internal sources of threats.

Тема оценки уровня экономической безопасности становится все более актуальной. Эффективная система обеспечения экономической безопасности организации – основа деятельности любой фирмы. Только при грамотном анализе всех факторов возможно избежать различные угрозы, риски и вызовы, а также нивелировать их возможные последствия, которые могут быть

разнообразными: от невозможности достижения некоторых незначительных целей до краха всей деятельности организации.

Экономическая безопасность предприятия – такое положение организации, состояние ресурсов, при которых происходит стабильный рост уровня ее экономики, эффективное функционирование и развитие.

Категорию «экономическая безопасность предприятия» можно рассматривать с двух сторон: первая, это гипотетическое отсутствие каких-либо угроз, которые могут привести к возникновению негативных последствий, вторая, это реальная защищенность организации от угроз и готовность к снижению уровня вреда или ликвидации последствий.

Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность предприятия необходимо определить факторы, которые большим образом влияют на изменения важнейших показателей функционирования организации.

За счет глобализации различных отраслей и процессов (социальных, политических, экономических) информация становится более доступной и соответственно конкуренция обостряется, более уязвимыми становятся субъекты предпринимательской деятельности. В первую очередь необходимо защищать бизнес от внешних угроз, независимых от деятельности работников организации, таких как: санкции, таможенная политика государства, появление на рынке иностранных организаций, состояние экономики страны и политическая обстановка, место страны на мировой арене. Очень часто риск возникает из стран-конкурентов, которые не заинтересованы в развитии России (например, санкции некоторых стран Европы и США). Низкий уровень национальной и в том числе экономической безопасности государства влияет и на экономическую безопасность организаций, затрагивает интересы промышленных предприятий, финансовых учреждений, банков и т. д.

Большая часть угроз приходится на внутренние, однако, зачастую последствия от внешних могут быть намного хуже. Внешние угрозы возникают из внешней среды предприятия, негативное изменение которых может принести серьезный ущерб предприятию.

Внутренние угрозы также являются очень опасными, они связаны с работниками и их деятельностью. Примером может служить коррупция, нарушение законодательства, неправомерное поведение менеджеров различных звеньев, увольнение топ-менеджеров.

Внутренние угрозы связаны с работниками и их деятельностью. Внутренние факторы экономической безопасности могут быть различными (например, кадровыми, информационными, производственными и т. д.).

Работники организации могут представлять опасность из-за недостаточной квалификации, разглашения коммерческой тайны, инициирования конфликтов в коллективе и др.

Внешние источники угроз:

- изменение курса валют;
- кредитоспособность;
- рыночная ситуация;
- конкуренция (в том числе незаконные действия);
- различные чрезвычайные ситуации (в том числе природные, техногенные и т. д.).

Внутренние источники угроз:

- утечка конфиденциальной информации;
- плохая работа персонала;
- несовершенная система контроля.

Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность предприятия, нужно обеспечить безопасность ее составляющих.

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия – основные направления экономической безопасности организации, которые различны по содержанию:

- кадровая;
- интеллектуальная;
- финансовая;

- технологическая;
- политико-правовая;
- информационная;
- силовая;
- экологическая.

Для оценки уровня каждой функциональной составляющей нужно рассмотреть различные показатели по данным категориям и сравнить их с пороговыми значениями.

Также существует несколько методов комплексной оценки уровня экономической безопасности организации:

1. Индикативный метод.

Индикаторы экономической безопасности организации делятся на четыре большие группы:

- взаимоотношения с контрагентами (ИЛК – индекс лояльности клиентов, коэффициент качества поставок и пр.);
- финансовые (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность и пр.);
- социальные (коэффициент текучести кадров, потери рабочего времени и пр.);
- индикаторы производства (капиталоемкость, динамика производства, индекс роста основных средств и пр.).

На основе критериев проводится оценка возможных рисков и ущерба предприятию. Они делятся на две группы: качественные и количественные соответственно и выражаются показателями экономической безопасности.

Для оценки уровня экономической безопасности предприятия важна степень соответствия этих показателей пороговым значениям. Пороговые значения – величины, являющиеся некими порогами, выход за которые препятствует нормальному развитию предприятия и ведет к разрушительным последствиям.

Рассматривая динамику развития предприятия можно заметить, что состояние экономической безопасности проходит несколько этапов, каждому из которых характерны свои признаки (таблица 1):

- стабильное состояние;
- предкризисное состояние;
- кризисное состояние;
- критическое состояние.

Таблица 1 – Признаки, характеризующие состояние экономической безопасности

<b>Состояние</b>	<b>Признаки</b>
Стабильное	Имеющийся потенциал используется эффективно, показатели уровня экономической безопасности не выходят за пределы пороговых значений.
Предкризисное	Не все показатели (хотя бы один) уровня экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, некоторые другие находятся у порога нормативных значений. Однако существуют возможности улучшения показателей за счет реализации различных превентивных мер.
Кризисное	Большинство показателей уровня экономической безопасности не соответствуют пороговым значениям. В следствие различных факторов происходит утрата потенциала. Возможность улучшения за счет реализации глобальных мероприятий по улучшению многих процессов.
Критическое	Почти все или все показатели уровня экономической безопасности не соответствуют пороговым значениям. Утрата потенциала (или его части) неизбежна и необратима.

2. Метод определения совокупного критерия экономической безопасности.

Данная методика заключается в вычислении совокупного критерия экономической безопасности, как суммы произведений частных функциональных критериев на их удельные веса. Причем сумма удельных весов всегда должна равняться одному.

Такой метод не является самым удачным, потому как определение удельных весов функциональных составляющих является достаточно проблематичным и требует комплексного анализа деятельности специалистов

(возможно, приглашенных), что зачастую для организации является не целесообразным.

### 3. Метод определения частного функционального критерия.

Частный функциональный критерий определяется с помощью отношения предотвращенного ущерба на сумму понесенного ущерба и затрат на реализацию мер по предотвращению ущерба. Данный критерий вычисляется по каждой функциональной составляющей или в совокупности.

Но и эта методика далека от идеальной. В большинстве случаев очень сложно вычислить затраты по предотвращению понесенных ущербов по каждой функциональной составляющей, в организациях просто отсутствует учет понесенных и предотвращенных ущербов, а если и есть, то далеко не по каждой функциональной составляющей экономической безопасности.

### 4. Метод определения интегрального уровня экономической безопасности предприятия.

Данный метод заключается в расчете интегрального уровня экономической безопасности. За основу вычислений берутся различные показатели финансово-хозяйственной деятельности. Смысл методики и ее достоинство в том, что уровень экономической безопасности организации определяет функция, зависящая от различных, многообразных показателей работы компании (переменных в данной функции).

### 5. Метод определения сводного коэффициента экономической безопасности предприятия.

Метод заключается в оценке наиболее значимых показателей уровня функциональных составляющих экономической безопасности организации. На основе оценок по каждому показателю дается оценка уровня каждой функциональной составляющей. Затем определяется сводный критерий коэффициента экономической безопасности, с помощью сложения оценок всех функциональных составляющих и деления на их количество.

Данный метод является наиболее простым и одновременно с этим точным и эффективным, потому что в нем отсутствуют сложные вычисления, а данные

для расчета всех показателей имеются у каждой организации, однако, оценить уровень экономической безопасности возможно комплексно, со всех сторон.

Для минимизации возможных последствий и нивелирование угроз экономической безопасности стоит иметь четкий план действий при возможности возникновения того или иного риска.

Рекомендации по предотвращению внутренних угроз:

1. Для сохранения конфиденциальности информации внутри организации стоит осуществить ряд организационных мер:

- Ограничить или закрыть доступ к портам печати.
- Осуществлять контроль за закрытыми помещениями с находящимися там носителями с конфиденциальной информацией.
- Использование средств, контролирующих все действия сотрудников в отношении конфиденциальной информации (документов).

2. Во избежание внутренних конфликтов между сотрудниками (также между сотрудниками и начальством) руководителям стоит воспользоваться несколькими структурными методами:

- Правильная организация деятельности, при которой весь персонал хочет достичь одну общую цель, когда для реализации необходимо работать слаженно, «в команде».
- Ясное разъяснение обязанностей, когда работники четко понимают свои требования и уровень качества работы.
- Использование системы вознаграждений, при которой сотрудники для получения дополнительных поощрений хотят внести свой вклад в эффективную работу организации.

- сохранение строгой иерархии и распределения обязанностей.

3. Чтобы избежать неправильного стратегического и тактического планирования следует:

- Разбивать проблемы на более маленькие задачи.
- Формулировать задачи, которые поддаются количественной оценке.

- Прописывать промежуточные этапы.
- Прогнозировать возможные последствия (гибкость).
- Правильно выбирать направление главного удара.

4. Для эффективной борьбы с незаконными действиями персонала стоит предпринять комплекс мер:

- На ранних этапах выявлять незаконные действия или возможность их осуществления на основе типовых признаков.

- Четкое определение причин мошенничества.
- Профилактика.

Рекомендации по предотвращению внешних угроз:

- При возникновении макроэкономических кризисов для борьбы с возможным негативным влиянием на деятельности организации следует:

- Ставить цели на ближайшее время (несколько дней, недель, месяц).
- Определить основные риски, вызовы и угрозы.
- Использование ABC-категоризации, где А – обязательные расходы, отсрочка которых может привести к большим потерям (персонала, клиентов, поставщиков) и т. д. В кризисной ситуации подобная категоризация поможет правильно определить руководителям, как правильно сократить расходы и минимизировать потери.

1. Во избежание недобросовестной конкуренции, шпионажа и получения несанкционированного доступа к конфиденциальной информации стоит:

- Изучать деловых партнеров, их сферу деятельности и влияние на рынке, регулярно проводить мониторинг высказываний СМИ об организации и опровергать ложную информацию.

- Ограничить доступ третьих лиц к интеллектуальной собственности.
- Вводить внутренние акты, регулирующие взаимоотношения работников с третьими лицами.
- Создавать доброжелательную обстановку в фирме.



– Удерживать сотрудников, владеющих конфиденциальной информацией в организации и не допускать их ухода к конкурентам.

– Регулярно проверять офис на наличие подслушивающих устройств.

Пять вышеперечисленных пунктов стоит более подробно рассматривать в рамках рекомендаций по улучшению уровня информационной безопасности ООО «Призма».

2. При изменении политики государства или изменении законодательства, влияющей на деятельность организации главное следовать закону, пересмотреть цели и способы их достижения.

Регулярная оценка уровня экономической безопасности является важнейшим фактором для поддержания стабильного развития организации, а также нивелировании угроз и возможных последствий при их реализации. Только при грамотном анализе функциональных составляющих, возможных вызовов, рисков и угроз и комплексном рассмотрении деятельности организации можно обеспечить ее дальнейший рост и процветание.

Во избежание возможных негативных внутренних и внешних угроз стоит четко понимать возможные методы преодоления рисков, а также уметь гибко функционировать в зависимости от сложившейся ситуации, проводить мониторинг и осуществлять контроль.

### **Список литературы**

1. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. – 1994. – №12. – С. 5.

2. Бабурина, О. Н. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов — Москва: Издательство Юрайт. – 2020. – 316 с.

3. Гусев В. С. и др. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. Санкт-Петербург: Издательство «Очарованный странник». – 2001. – 256 с.

4. Донец Л. И. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие / Центр учебной литературы. – 2009.

5. Драга А. А. Обеспечение безопасности предпринимательской деятельности. – Москва: Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана. – 1998. – 304 с.
6. Клейнер Г. Б. Устойчивость российской экономики в зеркале системной экономической теории (Часть 1) // Вопросы экономики. – 2015. – №12. – С. 103-107.
7. Кормишкина, Л. А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие. – Москва: РИОР: ИНФРА-М – 2019. — 293 с.
8. Коноплева И. А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса: учебное пособие для вузов. – Москва: ИНФРА-М – 2008.
9. Крошилин С. В. Возможные угрозы безопасности экономических информационных систем и методы их устранения // Проблемы и методы управления экономической безопасностью регионов: Материалы межвузовской научной конференции профессорско-преподавательского состава, Коломна: КГПИ. – 2008.
10. Кузнецова Е. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. – Москва: Издательство Юрайт. – 2020. – 294 с.