

УДК 338

**Дегтярев Иван Михайлович**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при

Президенте РФ, г. Санкт-Петербург

iwde@yandex.ru

## **МЕХАНИЗМ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены теоретические аспекты по проблеме экономико-правового обеспечения экономической безопасности на предприятии. Был представлен теоретически обзор сущности и содержания категории «экономическая безопасность» в организации. На основании исследования основных причин и угроз экономической безопасности автором исследования был представлен экономико-правовой механизм по обеспечению экономической безопасности, который основан на комплексном подходе.

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, механизм обеспечения экономической безопасности, экономико-правовое обеспечение экономической безопасности.

**Degtyarev Ivan Mikhailovich**

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

North-West Institute of Management

## **THE MECHANISM OF ECONOMIC AND LEGAL SUPPORT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE**

**Annotation.** The article deals with the theoretical aspects of the problem of economic and legal support of economic security at the enterprise. A theoretical overview of the essence and content of the category «economic security» of the organization was presented. The main reasons and threats to economic security are considered. The mechanism of economic and legal support of economic security, based on an integrated approach to its formation, was also presented.

**Keywords:** Economic security, the mechanism of ensuring economic security, economic and legal support of economic security.

Эффективное управление предприятием в современных условиях функционирования не может быть успешным без применения действенных механизмов по обеспечению экономической безопасности на всех уровнях корпоративного управления. Актуальным сегодня становятся принципиально новые требования к построению архитектуры безопасности в организации, которые начинаются от построения тактических способов по своевременному реагированию на вызовы и угрозы среды бизнеса до обеспечения результативных механизмов их предотвращения и снижения рисков. Именно такие действия делают предприятие гибким и неуязвимым.

В современных условиях хозяйствования, когда субъекты экономики осуществляют свою деятельность с учетом влияния внутренних и внешних рисков, а также ужесточённой конкурентной борьбы, проблема обеспечения экономической безопасности организации является весьма актуальной.

Прежде чем говорить о причинах возникновения и механизме экономико-правового обеспечения экономической безопасности рассмотрим подходы к категории «экономическая безопасность» в трудах различных авторов. Автором исследования предлагается два подхода к категории «экономическая безопасность», представленные на рис. 1.

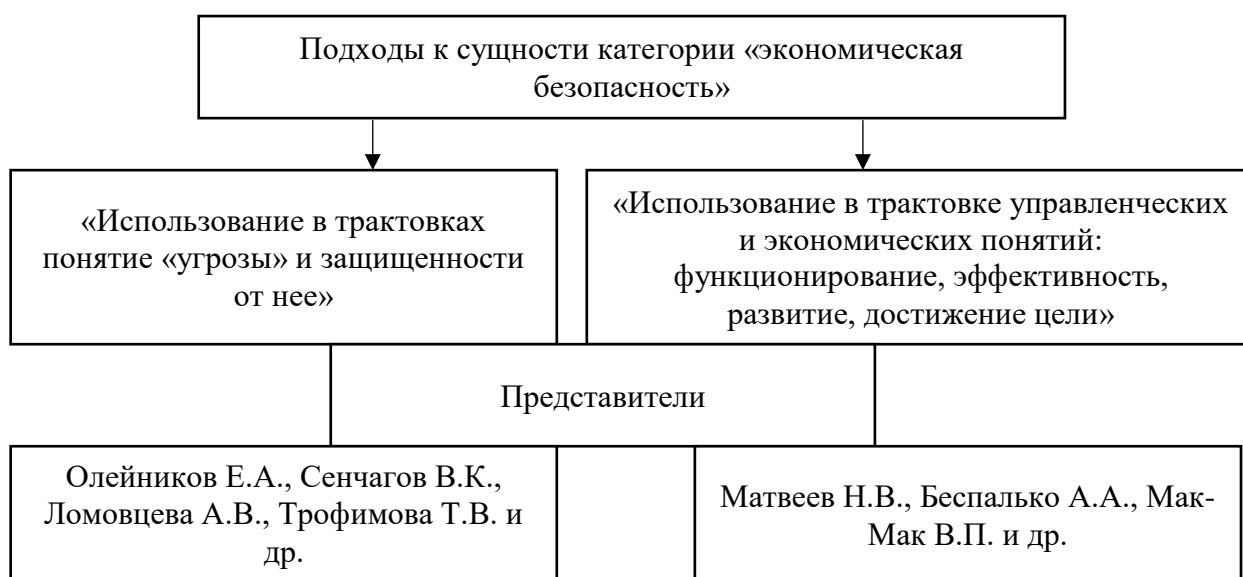


Рисунок 1 - Подходы к экономической категории «экономическая безопасность» [4; 6]

В основе первого подхода к сущности термина «экономическая безопасность» лежит понятийный аппарат «угроза» и факторы защищенности от ее возникновения. Так, Трофимова Т. В. и Ломовцева А.В. под экономической безопасностью организации понимают такое положение, при котором результативно применяется весь потенциал для целей защиты от негативного воздействия эндогенных и экзогенных угроз, дестабилизирующих экономику организации факторов. Сутью обеспечения экономической безопасности является стабильный результат достижения установленных целей [5].



Рисунок 2 - Угрозы и причины экономической безопасности организации [4]

Представители второго подхода не используют в толковании термина «угроза», а применяют понятия управленческих или экономических явлений и

процессов. Так, Матвеев В. В., как представитель второго подхода к категории «экономическая «безопасность» представляет ее как формирование состояния организации при котором отмечается ее финансовое благополучие, стабильность бизнес-процессов, достижение ключевых видов деятельности, совершенствующие и развитие [6].



Рисунок 3 - Механизм экономико-правового обеспечения экономической безопасности [2, 3]

Экономическая безопасность предприятия в современной рыночной экономике включает в себя не только экономико-финансовые аспекты его

деятельности, но и следующие функциональные блоки: политико-правовые, кадровые, информационные, технологические, экологические [4]. Поэтому и причины возникновения угроз, и сама типизация угроз классифицируется на внешние и внутренние (рис. 2), что отражает природу функциональных блоков, составляющих экономическую безопасность.

Многообразие различных угроз к формированию экономической безопасности организации и причин их возникновения обуславливают необходимость решения проблем, которые связаны с выработкой теоретических положений по исследованию экономической безопасности как ресурса предприятия, и разработки практических рекомендаций, по её оценке, и обеспечению через создание и совершенствование системы безопасности предприятия и интеграции в систему управления организации в целом.

На основе теоретического подхода к сущности и содержанию экономической безопасности автор исследования предлагает следующий механизм экономико-правового его обеспечения (рис. 3), который включает современные методы и направления реализации политики организации в сфере построения системы экономической безопасности [2, 3].

Таким образом реализация механизма обеспечения экономической безопасности организации осуществляется поэтапно. На первом этапе осуществляется разработка методологии оценки уровня экономической безопасности на основе сформированной системы КРІ, которые зависят от масштаба организации, ее сферы деятельности. На втором этапе выявляются угрозы и определяется уровень экономической безопасности с использованием синергии различных научных методов. Результатом второго этапа выступает оценка его потенциала в аспекте экономической безопасности.

В основе осуществления третьего этапа проводится разработка и реализация мер и процедур с целью обеспечения экономической безопасности организации. Практическими направлениями по реализации данных мероприятий, исходя из практики функционирующих организаций могут быть следующие:

- хеджирование рисков;
- оценка законодательных и нормативно-правовых изменений в стране и отрасли присутствия организации;
- исследование конъюнктуры отрасли и рынка на котором функционирует организация, выделение наиболее опасных сегментов и сектор;
- идентификация основных конкурентов, исследование проводимой ими конкурентной политики, выявление случаев недобросовестной конкуренции, исполнение ими Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- оценка эффективности контрагентов организации, выявление среди них недобросовестных;
- конкретизация угроз коммерческого, финансового, организационного, технического, институционального, технологического и др. характера;
- организация охраны компании, защита жизни и здоровья сотрудников;
- мероприятия по выявлению сопротивлений изменениям в организации, внедрение организационной и корпоративной политики, формирование благоприятного морально-психологического климата в коллективе, снижение конфликтности;
- исключение технического проникновения на объекты фирмы конкурентов;
- формирование ритмичности бизнес-процессов в кризисных условиях функционирования организации;
- формирование информационных коммуникаций по доведению до руководства кризисных точек, обмен информацией «сверху-вниз» и «снизу-вверх».

На заключительном этапе обеспечения экономической безопасности осуществляется оценка эффективности мероприятий и контроль за реализацией и достижения запланированных показателей.

Разработанный автором исследования механизм обеспечения экономической безопасности предприятия позволит осуществить поэтапную

разработку грамотных управленческих решений в области устойчивого развития бизнеса. Внедрение такого механизма позволит снизить стоимость реализации процесса обеспечения экономической безопасности, обеспечит выполнение работ в более короткие сроки, позволит увеличить готовность персонала к организационным изменениям и повысить способы реагирования на возникающие угрозы.

### Список литературы

1. Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н.Н. Карзаева. — Москва: ИНФРА-М, 2017. — 275 с.
2. Касперович С. А., Дербинская Е. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. -2018. - № 7. - С. 278-282.
3. Киселева И. А., Симонова Н. Е., Косенко И. С. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2018. - № 2. - С. 415-423.
4. Климонова А.Н. Основные подходы к исследованию понятий «экономическая безопасность» и «экономическая безопасность государства» // Социально-экономические явления и процессы. –2014. – Т.9. – N 8. –С. 54-60.
5. Ломовцева А.В., Трофимова Т.В. Сущность экономической безопасности как экономической категории // Современные научные исследования и инновации. 2015. № 4. Ч. 3 [Электронный ресурс]. URL: <http://web.snauka.ru/issues/2015/04/47089> (дата обращения: 20.03.2021).
6. Махов М. В. Анализ основных подходов к определению понятия экономической безопасности предприятия // Проблемы экономики и менеджмента. -2016. - № 5 (57). - С. 84-87
7. Янцкова В. В., Никитина Л. Н. Методы и подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия // Московский экономический журнал. – 2019. - № 7. - С. 56-59.