

# **Комплексная программа развития ТГАСУ на 2013-2017 как инструмент повышения эффективности системы управления в вузе**

**Кудяков Виталий Александрович, начальник отдела  
качества, лицензирования и аккредитации, к.э.н., доцент  
Эксперт по сертификации систем менеджмента качества**



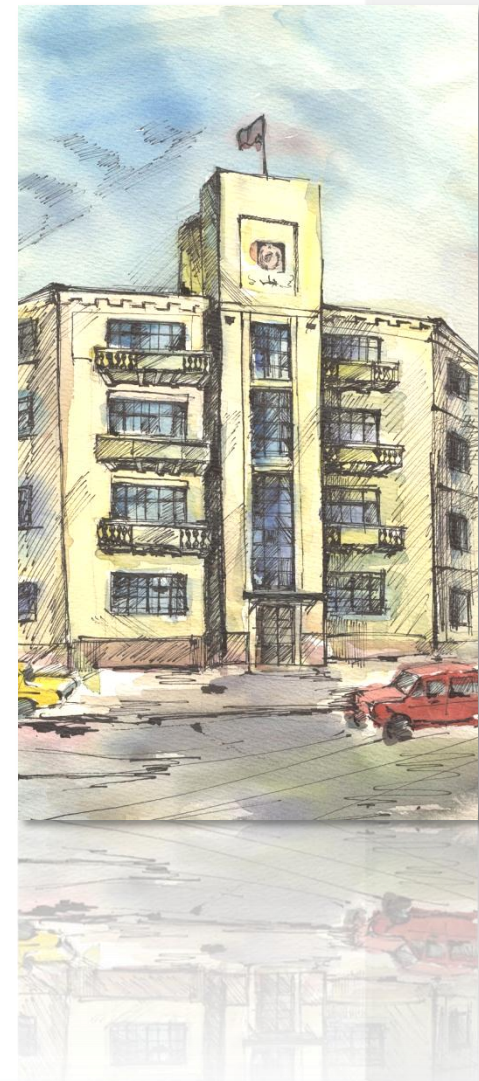
Приказ Министерства  
высшего и среднего  
образования СССР  
от 5 июня 1952 г.  
№ 928





**В 1990-2000 гг. - уверенно  
входит в тройку ведущих  
строительных вузов России  
(наряду с МГСУ и СПбГАСУ)**

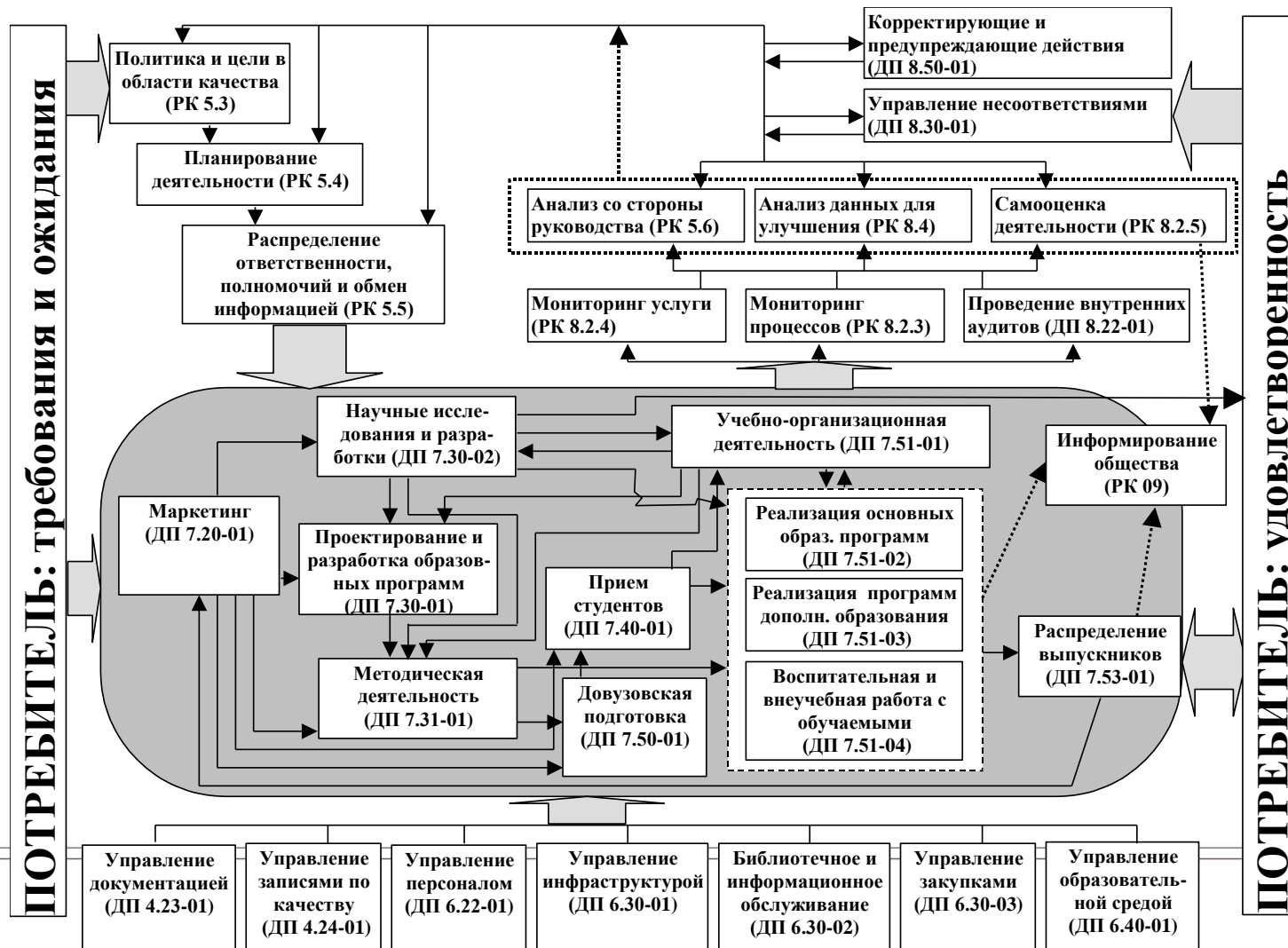
**Головной вуз министерства  
по направлению  
«Архитектура и  
строительство» с 1991 г.**



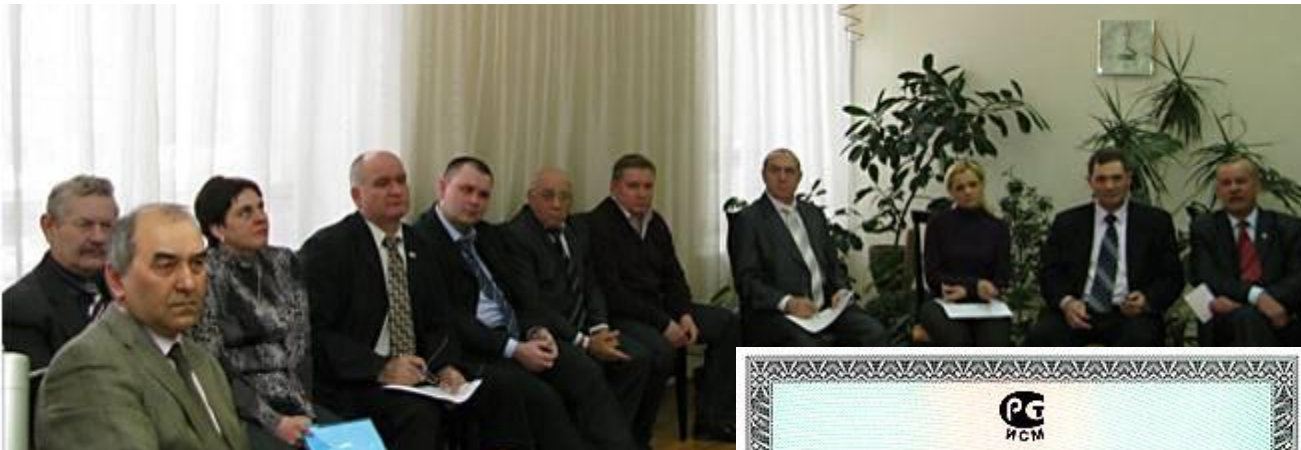


10, 11, 12 корпуса  
Бизнес-инкубатор  
Современное общежитие  
6 жилых домов для сотрудников

# Разработка документов СМК 2005 г.



# Сертификация 2006 г. система ГОСТ Р (ОС ИСМ «Сиб-Тест»)







# Дипломант конкурса Рособрнадзора 2011 г.



## ТГАСУ сегодня: цифры и факты

### Студентов:

<b>Всего</b>	<b>8696</b>
Очно	<b>4018</b>
Заочно	<b>2809</b>
Филиалы	<b>1342</b>
ФСПО	<b>285</b>
ИНО	<b>242</b>

### Итоги приема 2012:

<b>Всего</b>	<b>1771</b>
Бакалавры	1493
Специалисты	116
Магистры	60
Всего СПО	102

### Структура:

Факультетов	<b>8</b>
Кафедр	<b>42</b>
Институтов	<b>5</b>
– ИНО,	
– ИЗИДО,	
– ИГИТиК,	
– НИИ СМ,	
– НИИ независимых экспертиз	

### Магистратура ТГАСУ:

<b>Магистрантов</b>	<b>92</b>
Направлений	<b>7</b>
Программ	<b>25</b>

### Программы подготовки:

Бакалавры	<b>13</b>
Магистры	<b>7</b>
Специалисты	<b>2</b>

## ТГАСУ сегодня: цифры и факты

### Финансы 2013

Всего **811** млн руб. г/б **527** млн руб. (65%)  
 в/б **284** млн руб. (35%)

### Кадровый состав 2013

Всего **1600** человек  
 ППС **600**  
 Профессоров **100**  
 Доцентов **360**



## Рейтинг технических ВУЗов 2011 от Министерства образования и науки Российской Федерации

***127 место из 148 в целом по  
техническим вузам***

***12 место из 14 вузов строительного  
профиля***

## **Причины:**

- 1) Игнорирование изменений в окружающей среде, довольствование достигнутыми 20 лет назад успехами**
- 2) Формальное внедрение СМК, несоблюдение всех 8 принципов управления качеством**

**Следствие: Министерством назначен и.о. ректора Власов В.А.**

## 19 апреля 2013 г. – выборы ректора



Работает в ТГАСУ с  
октября 2012 г.

**Результаты выборов:**

**Власов В.А. – 87% голосов «За»**

## Позиция ректора:

- 1. «СМК в вузах себя дискредитировали»**
- 2. Начинает последовательно реализовывать все 8 принципов управления качеством**



## Анализ требований потребителей

Результаты анкетирования студентов:  
в целом по университету (очное образование)  
Выборка 541 из 3349 (16,2%)



- 1. Анкетирование студентов**
- 2. Анкетирование работодателей**



## Принципы управления качеством:

- Ориентация на потребителя
- Вовлечение персонала компании
- Взаимовыгодные отношения с поставщиками
- Принятие решений, основанное на фактах
- Постоянное улучшение
- Процессный подход
- Системный подход
- Лидерство или роль руководства

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ комплексной программы**

Авторский коллектив 27 человек.

Принята Ученым советом ТГАСУ 28.12.12 г.

**Становление ТГАСУ как ведущего архитектурно-строительного научно-образовательного комплекса, входящего в число передовых международно признанных технических вузов России**

# МИССИЯ

**Превратить ТГАСУ  
в международно  
признанный  
ведущий технический  
вуз России**



## Стратегические программы

- 1. Развитие образовательной деятельности***
- 2. Развитие научно-инновационной деятельности***
- 3. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы***
- 4. Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры***
- 5. Совершенствование финансовой деятельности***
- 6. Развитие социальной и воспитательной работы***
- 7. Отечественное и международное признание***

## ***Программа: Развитие образовательной деятельности***

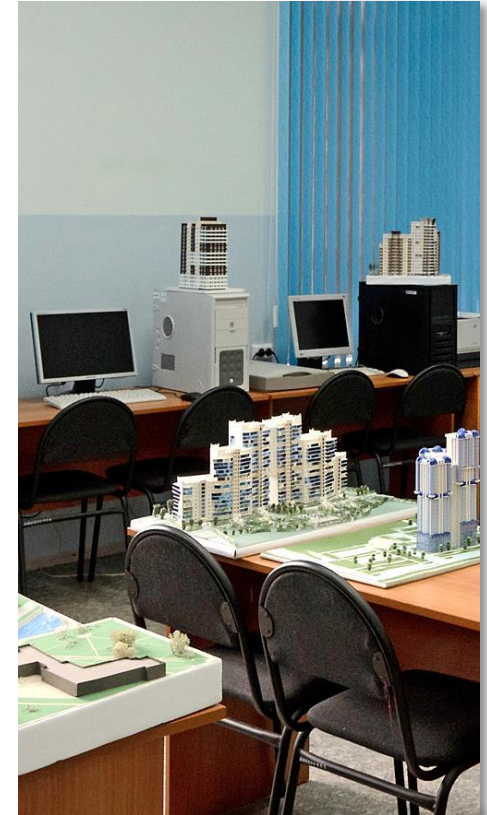
### ***Мероприятия:***

- ***Современная учебная база (Ефименко В.Н.)***
- ***Развитие образовательных программ (Кудяков В.А.)***
- ***Дистанционное и заочное образование (Ковалевская Т.А., Песцов Д.Н.)***
- ***Магистратура (Жуков А.В.)***
- ***Мобильное образование (Курочкин Е.Ю.)***
- ***Непрерывное образование (Елисеев А.М.)***
- ***Элитное архитектурно-строительное образование (Залесов В.Г.)***

## ***Программа: Развитие научно-инновационной деятельности***

### ***Мероприятия:***

- ***Организация научно-исследовательской деятельности (Цхе А.В., Ляхович Л.С.)***
- ***Подготовка кадров высшей квалификации (Цхе А.В., Ляхович Л.С.)***
- ***Международная научная деятельность (Еремина Н.Б.)***
- ***Инновационная деятельность (Мамонтов Г.Я.)***



## ***Программа: Развитие инфраструктуры и материально-технической базы***

### ***Мероприятия:***

- ***Довести существующий аудиторный фонд и студенческие общежития до европейского уровня (Шадрин В.И.)***
- ***Довести площади учебно-лабораторного фонда университета до 70 000 м<sup>2</sup> (Рутман М.Г., Исаева Т.В.).***
- ***Выполнить проекты реконструкции и капитального ремонта существующих объектов университета, новых зданий и сооружений (Дорогин Е.А.)***
- ***Повысить ресурсоэффективность инфраструктуры и объектов университета (Линский Н.Г.)***
- ***Модернизация компьютерного парка. (Ушаков А.В.)***
- ***Создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета. (Колупаева С.Н.)***



## ***Программа: Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры***

### ***Мероприятия:***

- ***Оптимизация структуры управления университетом (Ющубе С.В., Кудяков В.А.)***
- ***Система мотивации сотрудников и студентов университета (Минаев Н.Н.)***
- ***Формирование корпоративной культуры университета (Цап Ф.В.)***

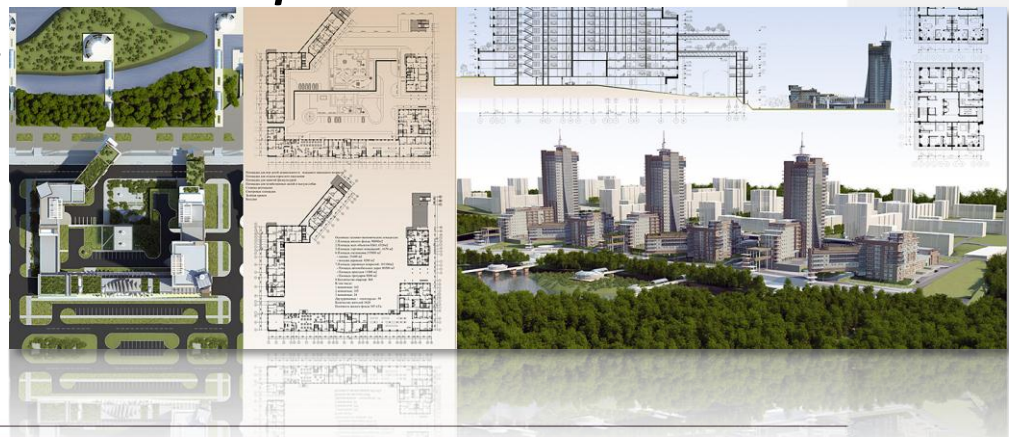




## **Программа: Совершенствование финансовой деятельности**

### **Мероприятия:**

- **Создание эффективной системы многоканального привлечения финансовых средств. (Ющубе С.В., Цхе А.В.)**
- **Создание эффективной системы рационального использования ресурсов (Ющубе С.В., Дюжева Т.П.)**
- **Совершенствование системы оплаты труда (Ющубе С.В., Дюжева Т.П., Сурмава Н.И.)**
- **Построение эффективной системы финансового менеджмента (Ющубе С.В., Дюжева Т.П., Кудяков В.А.)**



## **Программа: Развитие социальной и воспитательной работы**

### **Мероприятия:**

- **Совершенствование социальной деятельности (Цап Ф.В.)**
- **Совершенствование воспитательной работы в университете (Цап Ф.В., Павловская С.А.)**



## ***Программа: Отечественное и международное признание***

### ***Мероприятия:***

- ***Анализ состояния и создание системы гибких коммуникаций подразделений ТГАСУ с отечественными и зарубежными партнерами. (Еремина Н.Б.)***
- ***Развитие инфраструктуры и создание информационной базы для оперативной оценки эффективности образовательной и научной деятельности. (Шершова Л.В.)***
- ***Подготовка, проведение и участие во Всероссийских и международных конкурсах, олимпиадах, конференциях, семинарах. (Залесов В.Г., Чешев В.В.)***
- ***Развития образовательной деятельности по проекту "Премии в области образования". (Старенченко В.А.)***

## Целевые проекты

1. *Развитие кадрового потенциала*
2. *Базовые кафедры и предприятия*
3. *Иностранные студенты*
4. *Развитие довузовской подготовки*
5. *Прорывные проекты*
6. *Здоровье*
7. *Создание Проектно-конструкторского института*



# Спасибо за внимание!

*Кудяков Виталий Александрович*

*Отдел качества, лицензирования и  
аккредитации*

*ТГАСУ, 634003, г. Томск, пл. Соляная, 2,  
оф. 508(6)*

*[smk@tsuab.ru](mailto:smk@tsuab.ru), (3822)653568, ф. 653374,  
+7(913)8896737*

