

Комплексная программа развития ТГАСУ на 2013-2017 как инструмент повышения эффективности системы управления в вузе

**Кудяков Виталий Александрович, начальник отдела
качества, лицензирования и аккредитации, к.э.н., доцент
Эксперт по сертификации систем менеджмента качества**



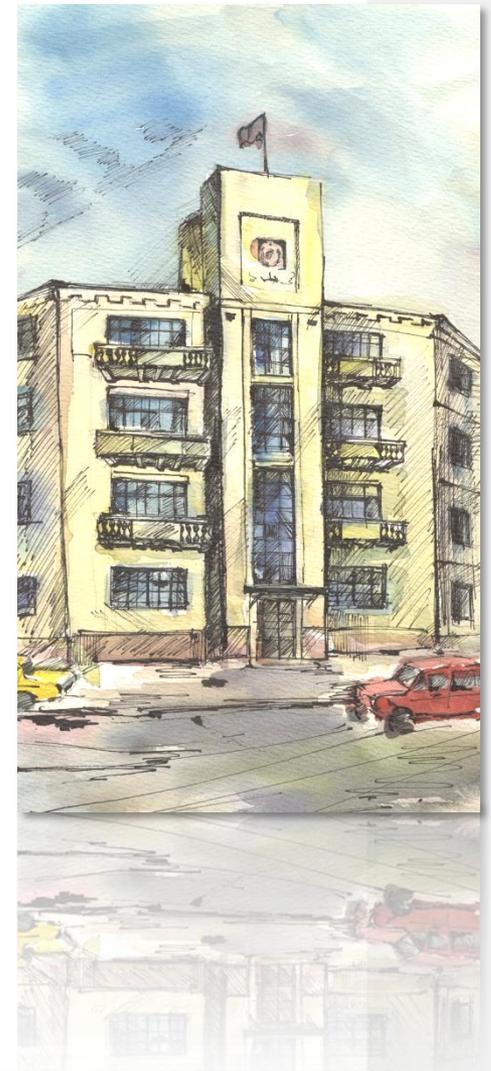
Приказ Министерства
высшего и среднего
образования СССР
от 5 июня 1952 г.
№ 928





**В 1990-2000 гг. - уверенно
входит в тройку ведущих
строительных вузов России
(наряду с МГСУ и СПбГАСУ)**

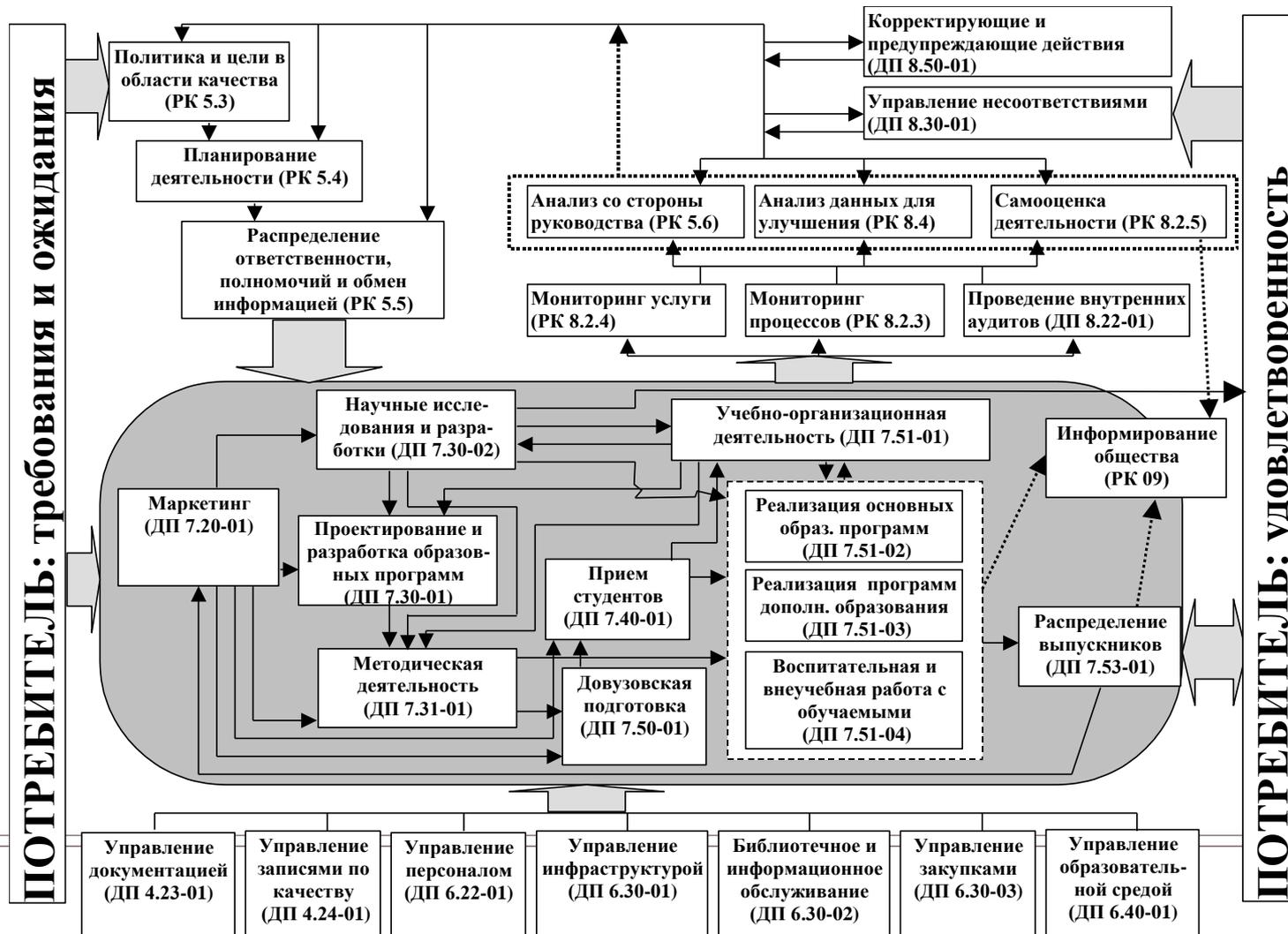
**Головной вуз министерства
по направлению
«Архитектура и
строительство» с 1991 г.**



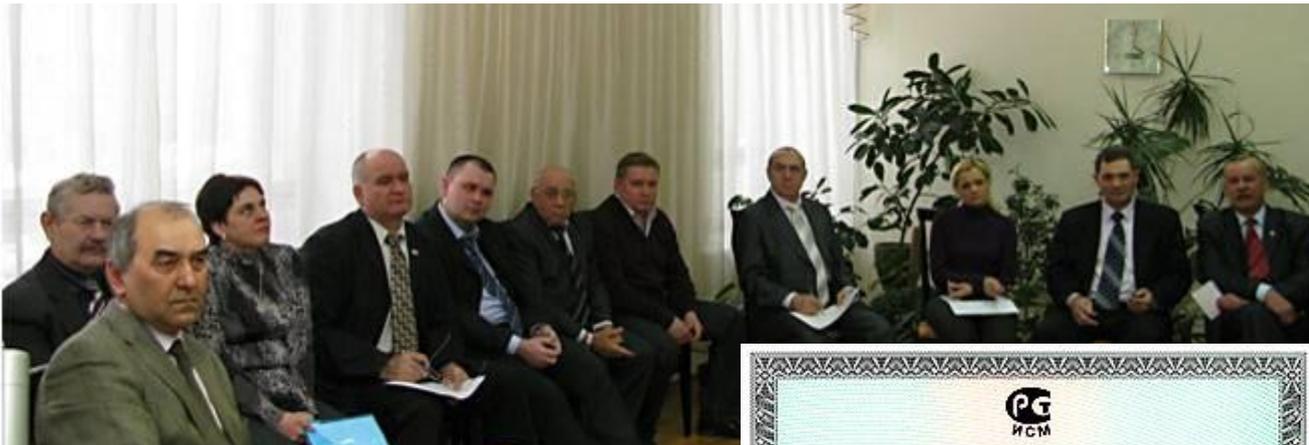


10, 11, 12 корпуса
Бизнес-инкубатор
Современное общежитие
6 жилых домов для сотрудников

Разработка документов СМК 2005 г.



Сертификация 2006 г. система ГОСТ Р (ОС ИСМ «Сиб-Тест»)



Дипломант конкурса Рособрнадзора 2011 г.



ТГАСУ сегодня: цифры и факты

Студентов:

Всего	8696
Очно	4018
Заочно	2809
Филиалы	1342
ФСПО	285
ИНО	242

Итоги приема 2012:

Всего	1771
Бакалавры	1493
Специалисты	116
Магистры	60
Всего СПО	102

Структура:

Факультетов	8
Кафедр	42
Институтов	5
– ИНО,	
– ИЗИДО,	
– ИГИТиК,	
– НИИ СМ,	
– НИИ независимых экспертиз	

Магистратура ТГАСУ:

Магистрантов	92
Направлений	7
Программ	25

Программы подготовки:

Бакалавры	13
Магистры	7
Специалисты	2

ТГАСУ сегодня: цифры и факты

Финансы 2013

Всего **811** млн руб. г/б **527** млн руб. (65%)
 в/б **284** млн руб. (35%)

Кадровый состав 2013

Всего **1600** человек
 ППС **600**
 Профессоров **100**
 Доцентов **360**



Рейтинг технических ВУЗов 2011 от Министерства образования и науки Российской Федерации

***127 место из 148 в целом по
техническим вузам***

***12 место из 14 вузов строительного
профиля***

Причины:

- 1) Игнорирование изменений в окружающей среде, довольствование достигнутыми 20 лет назад успехами**
- 2) Формальное внедрение СМК, несоблюдение всех 8 принципов управления качеством**

Следствие: Министерством назначен и.о. ректора Власов В.А.

19 апреля 2013 г. – выборы ректора



Работает в ТГАСУ с
октября 2012 г.

Результаты выборов:

Власов В.А. – 87% голосов «За»

Позиция ректора:

- 1. «СМК в вузах себя дискредитировали»**
- 2. Начинает последовательно реализовывать все 8 принципов управления качеством**



Анализ требований потребителей

Результаты анкетирования студентов:
в целом по университету (очное образование)
Выборка 541 из 3349 (16,2%)



- 1. Анкетирование студентов**
- 2. Анкетирование работодателей**

Принципы управления качеством:

- Ориентация на потребителя
- Вовлечение персонала компании
- Взаимовыгодные отношения с поставщиками
- Принятие решений, основанное на фактах
- Постоянное улучшение
- Процессный подход
- Системный подход
- Лидерство или роль руководства

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ комплексной программы

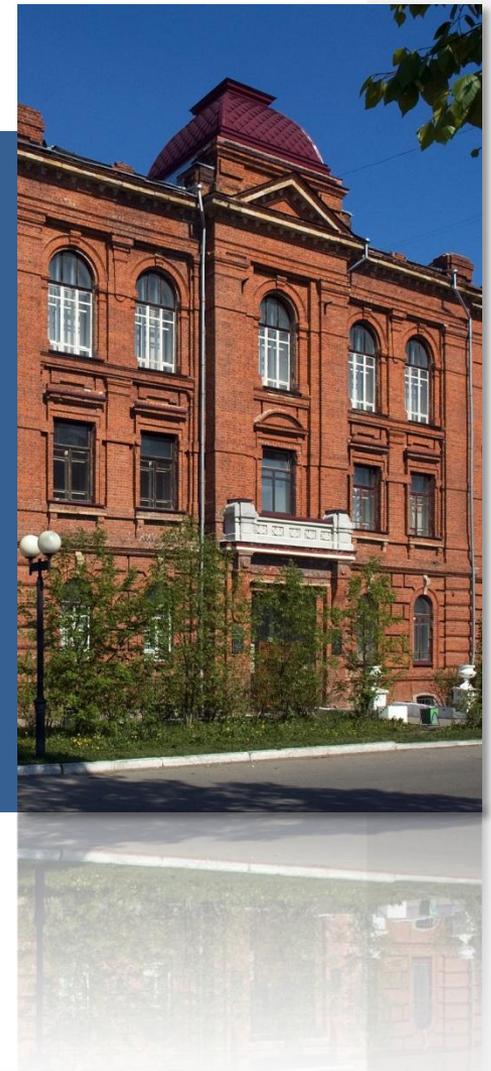
Авторский коллектив 27 человек.

Принята Ученым советом ТГАСУ 28.12.12 г.

Становление ТГАСУ как ведущего архитектурно-строительного научно-образовательного комплекса, входящего в число передовых международно признанных технических вузов России

МИССИЯ

Превратить ТГАСУ
в международно
признанный
ведущий технический
вуз России



Стратегические программы

- 1. Развитие образовательной деятельности***
- 2. Развитие научно-инновационной деятельности***
- 3. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы***
- 4. Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры***
- 5. Совершенствование финансовой деятельности***
- 6. Развитие социальной и воспитательной работы***
- 7. Отечественное и международное признание***

Программа: Развитие образовательной деятельности

Мероприятия:

- ***Современная учебная база (Ефименко В.Н.)***
- ***Развитие образовательных программ (Кудяков В.А.)***
- ***Дистанционное и заочное образование (Ковалевская Т.А., Песцов Д.Н.)***
- ***Магистратура (Жуков А.В.)***
- ***Мобильное образование (Курочкин Е.Ю.)***
- ***Непрерывное образование (Елисеев А.М.)***
- ***Элитное архитектурно-строительное образование (Залесов В.Г.)***

Программа: Развитие научно-инновационной деятельности

Мероприятия:

- ***Организация научно-исследовательской деятельности (Цхе А.В., Ляхович Л.С.)***
- ***Подготовка кадров высшей квалификации (Цхе А.В., Ляхович Л.С.)***
- ***Международная научная деятельность (Еремина Н.Б.)***
- ***Инновационная деятельность (Мамонтов Г.Я.)***



Программа: Развитие инфраструктуры и материально-технической базы

Мероприятия:

- ***Довести существующий аудиторный фонд и студенческие общежития до европейского уровня (Шадрин В.И.)***
- ***Довести площади учебно-лабораторного фонда университета до 70 000 м² (Рутман М.Г., Исаева Т.В.).***
- ***Выполнить проекты реконструкции и капитального ремонта существующих объектов университета, новых зданий и сооружений (Дорогин Е.А.)***
- ***Повысить ресурсоэффективность инфраструктуры и объектов университета (Линский Н.Г.)***
- ***Модернизация компьютерного парка. (Ушаков А.В.)***
- ***Создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета. (Колупаева С.Н.)***



Программа: Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры

Мероприятия:

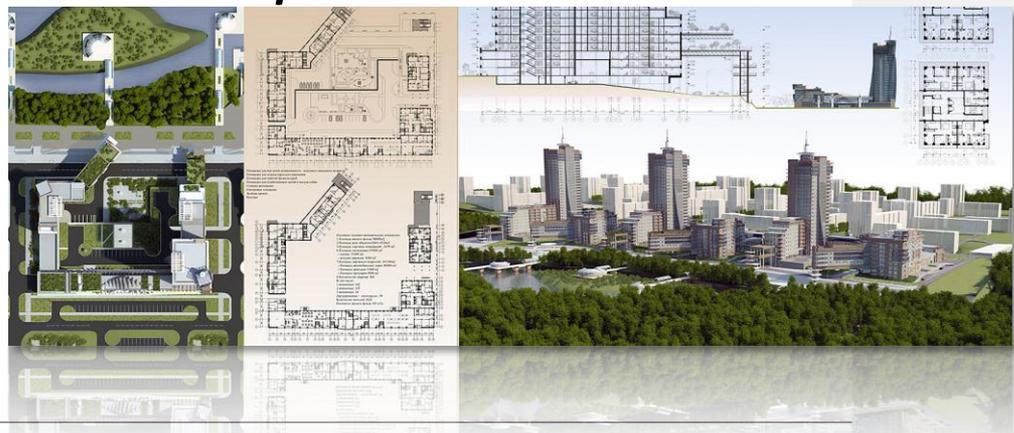
- ***Оптимизация структуры управления университетом (Ющубе С.В., Кудяков В.А.)***
- ***Система мотивации сотрудников и студентов университета (Минаев Н.Н.)***
- ***Формирование корпоративной культуры университета (Цап Ф.В.)***



Программа: Совершенствование финансовой деятельности

Мероприятия:

- **Создание эффективной системы многоканального привлечения финансовых средств. (Ющубе С.В., Цхе А.В.)**
- **Создание эффективной системы рационального использования ресурсов (Ющубе С.В., Дюжева Т.П.)**
- **Совершенствование системы оплаты труда (Ющубе С.В., Дюжева Т.П., Сурмава Н.И.)**
- **Построение эффективной системы финансового менеджмента (Ющубе С.В., Дюжева Т.П., Кудяков В.А.)**



Программа: Развитие социальной и воспитательной работы

Мероприятия:

- **Совершенствование социальной деятельности (Цап Ф.В.)**
- **Совершенствование воспитательной работы в университете (Цап Ф.В., Павловская С.А.)**



Программа: Отечественное и международное признание

Мероприятия:

- ***Анализ состояния и создание системы гибких коммуникаций подразделений ТГАСУ с отечественными и зарубежными партнерами. (Еремина Н.Б.)***
- ***Развитие инфраструктуры и создание информационной базы для оперативной оценки эффективности образовательной и научной деятельности. (Шершова Л.В.)***
- ***Подготовка, проведение и участие во Всероссийских и международных конкурсах, олимпиадах, конференциях, семинарах. (Залесов В.Г., Чешев В.В.)***
- ***Развития образовательной деятельности по проекту "Премии в области образования". (Старенченко В.А.)***

Целевые проекты

1. *Развитие кадрового потенциала*
2. *Базовые кафедры и предприятия*
3. *Иностранные студенты*
4. *Развитие довузовской подготовки*
5. *Прорывные проекты*
6. *Здоровье*
7. *Создание Проектно-конструкторского института*



Спасибо за внимание!

Кудяков Виталий Александрович

*Отдел качества, лицензирования и
аккредитации*

*ТГАСУ, 634003, г. Томск, пл. Соляная, 2,
оф. 508(6)*

*smk@tsuab.ru, (3822)653568, ф. 653374,
+7(913)8896737*

