

УДК 339.564

**ПОЧЕМУ МЕНЯЮТСЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Котилко Валерий Валентинович,

доктор экономических наук, проф.,
академик РАН, главный научный сотрудник,
СОПС (г. Москва, Россия)

Аннотация: В статье рассматриваются направления изменения структуры и содержания новых внешнеэкономических стратегий регионов на примере Ульяновской области

Ключевые слова: экспорт, импорт, лидеры внешней торговли, структура внешней торговли, мониторинг договоров, координация внешнеэкономических связей, транспортно-логистический потенциал, межрегиональные связи, межгосударственные связи, проект «Средняя Волга — Каспийское море — Персидский залив»

**WHY DEVELOPMENT STRATEGIES ARE CHANGING (USING THE
EXAMPLE OF THE ULYANOVSK REGION)**

Kotilko V.V.,

Doctor of Economics, Professor,
Academician of the Russian Academy of Sciences, Chief Researcher,
SOPS (Moscow, Russia)

Abstract: The article discusses the directions of changing the structure and content of new foreign economic strategies of the regions on the example of the Ulyanovsk region

Keywords: export, import, foreign trade leaders, foreign trade structure, monitoring of contracts, coordination of foreign economic relations, transport and logistics potential, interregional relations, interstate relations, the Middle Volga — Caspian Sea — Persian Gulf project

Проведенный анализ эволюционных преобразований хозяйственной деятельности на территории Симбирской губернии и Ульяновской области показал, что она существенно менялась с IX века до наших дней.

Уезды Симбирской губернии в 1850-1920 гг. насчитывали 8 административных единиц, в которых проживало, по данным переписи 1897 г., население в количестве: ● Алатырский – 158 188 чел.; ● Ардатовский – 189 226 чел.; ● Буинский – 182 056 чел.; ● Корсунский – 217 087 чел.; ● Курмышский – 161 647 чел.; ● Сенгилеевский – 151 726 чел.; ● Симбирский – 225 873 чел.; ● Сызранский – 242 045 чел. В основном населения было занято в сельском

хозяйстве. Были развиты кустарные ремесла. В крупных городах Симбирской губернии люди работали на заводах и фабриках.

Основная часть крестьянских наделов находилась под пашней. В озимом поле здесь повсюду сеяли рожь, а вот в яровом – гречиху, овес, просо и пшеницу. В этих краях собирали хорошие урожаи подсолнечника, чечевицы, гороха, картофеля, льна и т. д. Табак и хмель разводили в основном лишь в Алатырском, Алдатовском, Сызранском и Курмышском уездах. Посевы картофеля были обусловлены тем, что на территории губернии находилось до 60 картофельно-паточных и крахмальных заводов.

В Симбирской губернии на берегах Волги было развито садоводство. Занимались разведением яблонь, груш, бергамота и сливы.

К 1898 году в губернии насчитывалось 18 суконных фабрик, 14 винокуренных заводов, более 3 тыс. мукомольных мельниц, 5 водочных и 3 пивоваренных завода, 7 лесопилок, 1 сыроварня и много других предприятий. В этом году на территории губернии было организовано 82 ярмарки, крупнейшие из которых проходили в Симбирске, Сызрани и Корсуне.

Сибирская губерния просуществовала вплоть до 1924 г., когда была переименована в Ульяновскую губернию.

За 1924 -1991 г Ульяновская область превратилась из преимущественно аграрного региона в регион с развитой тяжёлой, средней и лёгкой промышленностью, с высокотехнологичным аграрным сектором. Ульяновский край приобрёл качественные пути сообщения, значительную по объёмам и возможностям инфраструктуру, превратился в один из крупнейших центров культуры и туризма страны.

В 60-х годах были выявлены серьезные проблемы и ограничения в темпах развития. С одной стороны, были ликвидированы последствия войны, а, с другой, были подвергнуты критике следующие недостатки в промышленности – это:

– объем прироста продукции промышленности в области составлял 42 % (по СССР в целом он был 51 %);

– наиболее высокими темпами в области росло производство продукции предприятий машиностроения и металлообработки.

В сельском хозяйстве: – неудовлетворительно использовалась земля;

– не хватало сельскохозяйственной техники, особенно зерноуборочных комбайнов; – мало или совсем не использовались минеральные удобрения

– медленно росло производство продуктов животноводства;

– не было научного планирования, высокие темпы роста сельского хозяйства не были подкреплены соответствующими капиталовложениями (в 1959 – 1960 гг. они вообще были урезаны).

В 1971-1990 годах ситуация в экономике стабилизировалась. В это десятилетие были сданы такие крупные объекты, как Дом быта, областная типография, новое здание фабрики КИМ, промышленный водовод, завод гидроаппаратуры, фабрика нетканых материалов, Барышский консервный завод, Ульяновский мебельный комбинат, кондитерская фабрика, Ульяновский гормолзавод, текстильный комбинат им. Гимова, Инзенская фабрика первичной обработки шерсти, Заволжский домостроительный комбинат. Началось строительство авиационно-промышленного комплекса.

Значительно укрепилась производственная и техническая база сельскохозяйственных предприятий.

В 80-х годах было завершено строительство Ульяновского авиационно-промышленного комплекса. 30 октября 1985 года прошел испытательный полет первого самолета АН-124 производства УАПК. Введены дополнительные мощности на автоагрегатном и автомобильных заводах., ТЭУ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3. Построены новое здание областной научной библиотеки им. В. И. Ленина, здание Дома Советов, началось строительство центра микроэлектроники. Открыли филиал Московского государственного университета им. Ломоносова (ныне Ульяновский государственный университет).

До 2000 г. активно развивалось фермерское движение. В области уже насчитывалось 2071 крестьянское (фермерское хозяйство), на 1 января 2000 г. в области имелось 161,1 тыс. личных подсобных хозяйств.

2000-е годы. Ульяновская область ориентируется на новую модель индустриального мира. Приоритетными направлениями остаются те же автопром и авиастроение. Большое внимание уделяется местной промышленности.

Основными базовыми предприятиями продолжают оставаться ОАО «УАЗ», ОАО «Авиастар-СП», ОАО КФ «Волжанка», ОАО «Витязь», ОАО «Контакттор».

Стратегической целью экономической политики области является усиление конкурентоспособности и привлечение инвестиций. Это напрямую связано с развитием на территории области транспортной и инженерной инфраструктур. Среди приоритетных направлений выделяется газификация региона, ремонт и реконструкция дорог.

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1250-р утвержден паспорт регионального инвестиционного проекта «Создание первой очереди промышленной зоны «Заволжье», в сентябре открывает свое производство в промзоне первый резидент - американская компания «Марс».

На территории парка «Заволжье» работают предприятия компаний «Марс» и «Сабмиллер». До 2017 года к ним присоединяются четыре новых подразделения «Марса», заводы ведущих мировых компаний «Таката», «Легран», «Шеффлер», «Немак», «Хемпель», «Джокей Пластик», «ДМГ Мори», «Бриджстоун» и «Хестего».

Летом 2013 года началось строительство инфраструктуры портовой особой экономической зоны «Ульяновск», а в апреле 2016-го приступил к работе первый резидент ПОЭЗ - компания «Т1».

В 2018 году на пустующих площадях ДААЗа начал работу ДИП (дмитровградский индустриальный парк) «Мастер».

К приему инвесторов были подготовлены промышленные площадки «Новоульяновск» и «Инза».

Началось возрождение ульяновского авиационного гиганта - «Авиастар-СП». В сентябре 2012-го состоялся первый полет новейшего тяжелого транспортника Ил-76-МД-90А, собранного в Ульяновске. 5 октября был подписан крупнейший в истории отечественного авиастроения контракт на поставку машин этого класса. Событие послужило толчком к развитию областного авиационного кластера и получению Ульяновском звания «Авиационная столица России». В области открываются новые производства, в частности завод «Аэрокомпозит-Ульяновск», где разработана уникальная технология по изготовлению крыла из отечественных композитных материалов для российского лайнера МС-21.

В 2019 году в Димитровграде начал работать Федеральный научно-клинический центр медицинской радиологии и онкологии ФМБА РФ, развивающий технологии ядерной медицины и ставший вместе с Димитровградским институтом атомных реакторов основой ядерно-инновационного кластера региона.

В 2020 г. Ульяновская область заняла третье место в Поволжском Федеральном округе по показателям социально-экономического развития.

Благодаря санкциям на новый виток вышло ульяновское авиастроение. «Авиастар» сдал за 2022 год пять Ил-76-МД-90А. Завод набирает по полторы тысячи новых специалистов и ведет подготовку к работе в две смены. Возобновились переговоры о размещении в области производства новых региональных самолетов и беспилотных летательных аппаратов.

Новое развитие получила ульяновская микроэлектроника, где открыли профильные промышленные технопарки.

Основной составляющей экспорта услуг составили транспортные услуги (64,7%), телекоммуникационные, компьютерные, информационные услуги (7,8%), а также прочие деловые услуги (17,8%).

Во внешнеэкономической деятельности Ульяновской области немаловажную роль играют предприятия, создаваемые с участием иностранного капитала. В 2020 году на территории Ульяновской области осуществляли деятельность предприятия при участии иностранных инвесторов из 23 государств.

В структуре предприятий с участием иностранного капитала львиную долю занимают предприятия обрабатывающей промышленности (47,5%), оборот которых в 2019 году составил 57592,7 млн рублей.

В ходе анализа ситуации в области выявлены барьеры, препятствующие внешнеэкономическим связям и экспортной деятельности Ульяновской области:

- слабая готовность самих предприятий к экспортной деятельности в целом. Экспортные предприятия не всегда в состоянии сделать это ввиду отсутствия хорошей профессиональной подготовки соответствующих специалистов, слабой ориентации в специфике тех или иных зарубежных рынков;
- слабая защита прав интеллектуальной собственности, характерная для регионального малого и среднего бизнеса;
- проблемы с продвижением продукции за рубежом;
- недостаточное развитие экспортно-логистической инфраструктуры, а также присутствие на логистическом рынке монополистов, устанавливающих завышенные тарифы;
- отсутствие действенных механизмов налогового стимулирования;
- недоступность финансирования, особенно для малых и средних предприятий, так как банки практически не оказывают предэкспортное финансирование на доступных условиях;
- отсутствие в регионе глубоко проработанной концепции и стратегии экспортного развития;
- таможенные барьеры при экспорте продукции на зарубежные рынки;

- отток перспективной талантливой молодёжи в более крупные города;
- слабое развитие дилерских и сервисных сетей на зарубежных рынках.

Внутри областные факторы, сдерживающие внешнеэкономические связи:

- Высокий уровень физического и морального износа основных фондов в отдельных отраслях экономики.
- Сложившаяся структура производства с преобладанием продукции низких и средних переделов.
- Низкая по сравнению с мировой производительность труда.
- Высокая доля транспортных издержек в себестоимости экспортной продукции.
- Не сложившаяся система процесса коммерциализации технологий.
- Низкая узнаваемость бренда Ульяновской области, в том числе продукции региона, за рубежом.
- Высокая стоимость экспортной логистики из-за естественных географических ограничений, а также недостаточное развитие логистической инфраструктуры.
- Высокая себестоимость производства экспортной продукции относительно продукции стран-конкурентов, в том числе из-за недостаточного развития сети поставщиков субкомпонентов, сырья и материалов, высоких импортных пошлин, а также низкой загрузки мощностей.

ПРЕДПОСЫЛКИ ИЗМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИЙ ВЭД УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

- ❖ Низкая себестоимость для выхода региональных производителей на зарубежные рынки и размещение в Ульяновской области новых экспортно - ориентированных производств.

- ❖ Рост потребления в развивающихся странах Азии, прежде всего в Китае, Индии, Индонезии, Малайзии, Вьетнаме, увеличение емкости рынков крупных развивающихся стран в латиноамериканском, ближневосточном и африканском регионах.
- ❖ Расширение зоны преференциальной торговли для России в составе Евразийского экономического союза.
- ❖ Опора на социально-экономическую и экспортную политику федерального центра.
- ❖ Межрегиональная кооперация.
- ❖ Сотрудничество России и стран Азиатско-Тихоокеанского региона, реализация совместных инвестиционных проектов.
- ❖ Отраслевая структура экономики Ульяновской области совпадает с приоритетными направлениями развития промышленности Российской Федерации.
- ❖ Реализация программы мероприятий по повышению привлекательности Ульяновской области и продвижению её интересов на внешних рынках.
- ❖ Возможность вхождения в международные транспортные коридоры для расширения экспортных и транзитных потоков.
- ❖ Увеличение на территории Ульяновской области числа иностранных и совместных предприятий.
- ❖ Стимулирование внешнеторговой и инвестиционной деятельности за счет создания специализированных институтов, оказывающих содействие и предоставляющих инфраструктурные услуги региональным производителям, внешнеторговым компаниям и инвесторам.

Развитие торгово-логистических проектов на 2024 год базируется на организации реверсной бизнес-миссии из Исламской Республики Иран, а также международных бизнес-миссии в Туркменистан, Турцию, Азербайджан, Иран и

Объединённые Арабские Эмираты. В апреле и ноябре 2024 г. В области будут проведены две специализированные конференции: «Экспортные рынки Ближнего Востока» и «Средняя Волга — Каспий. Транспортно-логистический потенциал».

На июль 2024 год запланирована международная многоотраслевая бизнес-миссия экспортоориентированных предприятий Ульяновской области в КНР.

Содействует расширению контактов между государствами торгово-логистическая инфраструктура коллективного пользования — торговые представительства Ульяновской области работают в Узбекистане и Казахстане. Планируется открыть такие представительства в Туркменистане и Иране.

География экспортных поставок сместилась в сторону стран СНГ и Ближнего Востока. Ведется активная работа по созданию единого торгово-логистического маршрута «Средняя Волга – Каспийское море – Персидский залив». Этот маршрут позволит значительно увеличить объём товарооборота с Ираном, странами Ближнего Востока и Индией.

В настоящее время 12% мировой торговли затронуты санкциями. Ульяновские компании, несмотря на санкционные ограничения и трудности в логистике, наращивают объём экспортных продаж. Уже в 2024 году планируется выйти на до санкционные показатели. Например, сейчас 471 компания являются экспортёрами. Число увеличилось по сравнению с прошлым годом.

В рамках нацпроектов «Международная кооперация и экспорт» и «Малое и среднее предпринимательство» проходит софинансирование участия в международных выставках, сопровождение экспортных сделок, образовательная помощь в сертификации для предприятий региона.

Основными товарными группами экспорта остаются минеральные продукты, машины, оборудование, транспортные средства и продукция химической промышленности. Участие в выставках - один из эффективных инструментов продвижения товаров местного производства, как на российском рынке, так и за границу. В частности, уже в ноябре предприниматели региона

смогут принять участие в крупнейшей международной выставке на территории России «Мебель, фурнитура и обивочные материалы», которая состоится с 20 по 24 ноября в Москве.

Итак, в ходе исследования вытекают следующие выводы по направлениям совершенствования системы региональных долгосрочных и среднесрочных документов.

В связи с проведением специальной военной операции на Украине и западными санкциями Россия существенно изменились торговые партнеры.

По данным ФТС, в структуре внешней торговли России на долю Европейского Союза только в январе 2022 года приходилось 38,9% российского товарооборота (в январе 2021 года — 34,6%), на страны АТЭС — 33,6% (35,5%), на страны СНГ — 9,7% (12,2%), на страны ЕАЭС — 6,5% (9,2%).

В настоящее время структура внешней торговли регионов России продолжает изменяться. В этой связи предстоит внести существенные изменения в концепции, стратегии, программы, нацпроекты и прогнозы развития регионов РФ.

Перед федеральными и региональными органами управления в приоритете стоят задачи по продолжению работы по стимулированию экспорта (устранение тарифных и нетарифных барьеров, гармонизация стандартов, выявление приоритетных ниш, прогноз спроса на товары и услуги) и реализации новых задач к 2030 г. по адаптации внешнеэкономической деятельности к новым трендам, уникальным вызовам, связывающим мега тренды и внешнеэкономическую политику в условиях перехода от однополярного к многополярному миру.

ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента от 25 августа 2023 г. № 642 "Об усилении координации внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации.
2. Губернатор» Алексея Русских Итоги 2023 года и планы внешнеэкономической деятельности Ульяновской области».

3. Карачев И.А., Виноградова Д.Е. Экспортная конкурентоспособность регионов России // Российский внешнеэкономический вестник, № 6, 2020.
4. Ромашин И.С. Очерки экономики симбирской губернии XXV11-Х1Х вв., Ульяновск, 1961 – 55 с.
5. Шкунов В.Н. Экономическая история Симбирского края с древнейших времён до конца XIX века. УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (Инзенский филиал), – Ч. II. - Ульяновск: УлГУ, 2010. – 100 с.
6. Сергиенко. Е. Симбирская губерния: история, население, промышленность и сельское хозяйство, 2016.
7. Забалухина, Н. В., Пашкин, А. Г. Симбирский – Ульяновский край в новейшей истории России. 1917 – 1991 гг. Люди. События. Факты. / Н. В. Забалухина, А. Г. Пашкин. – Ульяновск: Корпорация технологий продвижения, 2012. – 200 с.
8. Мухамедов Р.А., Карцев С.В. Промышленность Ульяновской губернии и ее влияние на региональные административные реформы // Промышленность: экономика, управление, технологии, 2014.
9. Котилко В.В. Согласование сценарных условий развития регионов со сценариями социально-экономического развития РФ: методы согласования сценариев и прогнозов. Издательские решения, 2017. - 178 с.
10. Котилко В.В. Стратегическое планирование и прогнозирование субъектов России. – М.: ООО «Сам полиграфист», 2020- с. 120.
11. Котилко В.В. Стратегия России: многовекторная и многополярная экономическая политика. – М.: ООО «Сам Полиграфист», 2023. – 88 с.
12. Котилко В.В. ОТ СИМБИРСКА ДО УЛЬЯНОВСКА: прошлое, настоящее и будущее. Издательские решения, 2024, с. – 108.
13. Котилко В.В. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ В СИСТЕМЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ СТРАНЫ // Формирование и развитие новой парадигмы науки в условиях постиндустриального общества: сборник статей Международной научно–практической конференции (г. Воронеж, РФ, 2 февраля 2024г.). – Уфа: Omega science, 2024.
14. Котилко В.В. СМЕНА КУРСА РЕГИОНОВ РОССИИ: ЭКСПОРТ И ИМПОРТ // V международная научно-практическая конференция «ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА И СОВРЕМЕННАЯ НАУКА», 7 февраля, Санкт-Петербург, ИУСЭР, 2024.
15. Котилко В.В. ПРИЧИНЫ ИЗМЕНЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ // Международная научно-практическая конференция «ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ НАУЧНОГО

- ПРОГРЕССА В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ» (Саратов, 9 февраля 2024 г.) - Стерлитамак: АМИ, 2024, с. 177-179.
16. Котилко В.В. СОДЕРЖАНИЕ НОВЫХ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ РЕГИОНОВ // III МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ПЕРСПЕКТИВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ КАК ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ, 15 февраля 2024, МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ им. ЛОМОНОСОВА, г. Санкт-Петербург. 2024.
17. Котилко В.В. Мегатренды и пространственная безопасность России в условиях многополярного мира/ Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 17: Материалы XXI Национальной научной конференции с международным участием «Модернизация России: приоритеты, проблемы, решения» / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; отв. ред. В. И. Герасимов. – М., 2022. – Ч. 1. С. 153–157.
18. Котилко В.В. ИННОВАЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА МНОГО ПОЛЯРНОГО МИРА: НА ПРИМЕРЕ СТРАН БРИКС // Сборник статей Международной научно-практической конференции «ИНСТРУМЕНТЫ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ» (Саратов, 27 июня 2022 г.). – Уфа: OMEGA SCIENCE, 2022.
19. Котилко В.В. ПАРАДИГМА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РОССИИ И ЗАПАДА: ЗОЛОТО И ДРАГ МЕТАЛЛЫ // Формирование и развитие новой парадигмы науки в условиях постиндустриального общества: сборник статей Международной научно-практической конференции (г. Самара, 1 июля 2022г.). – Уфа: Аэтерна, 2022, с. 97-99.
20. КОТИЛКО В.В. МИРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ТИТАНА: РОССИЯ И США // КООПЕРАЦИЯ НАУКИ И ОБЩЕСТВА – ПУТЬ К МОДЕРНИЗАЦИИ И ИННОВАЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ: Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции (Киров, 04 июля 2022 г.). - Стерлитамак: АМИ, с. 81-84.
21. Котилко В.В. Мировые проблемы лития: Россия, Китай и США // IV Всероссийская научно-практическая конференция «Право, экономика и управление: теория и практика» (29.08.2022 г.), Чебоксары, БОУ ВО «Чувашский государственный институт культуры и искусств» Министерства культуры, по делам национальностей и архивного дела Чувашской Республик. 2022.

22. Котилко В.В. ЭВОЛЮЦИЯ ЗОЛОТОДОБЫЧИ В РОССИИ // Международная научно-практическая конференция. «ПЕДАГОГИКА И ПСИХОЛОГИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ», 6 апреля 2023, ИУСЭР, 2023.
23. Котилко В.В. МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ // /Наука, общество, производство и промышленность: актуальные проблемы и перспективы: сборник статей международной научной конференции (Омск, Апрель 2023). – СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2023, С. 51-53.
24. Котилко В.В. МЕТОДЫ СОГЛАСОВАНИЯ ЦЕЛЕЙ РЕГИОНОВ И НАЦПРОЕКТОВ // НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ – ОСНОВА СОВРЕМЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ: сборник статей Международной научно-практической конференции (10 апреля 2023 г., г. Оренбург). - Уфа: Аэтерна, 2023. – с. 60-63.
25. Котилко В.В. РОССИЯ, ЕВРАЗЭС и «Шелковый путь» // Международная научно-практическая конференция АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ, (1 июня 2023 г. г. Новосибирск, РФ), Уфа, Аэтерна, 2023, с.88-90. 410 руб.
26. Котилко В.В. РОССИЯ И ТУРЦИЯ: ОСОБЕННОСТИ СОТРУДНИЧЕСТВА // XX ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА: г. Санкт-Петербург: 2 июня 2023). – СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2023.
27. Котилко В.В. РФ-Монголия-Китай: новый путь // Проблемы внедрения результатов и направления развития инновационных исследований: сборник статей международной научной конференции (Санкт-Петербург, Сентябрь 2023). – СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2023, с. 35-36.
28. Котилко В.В. РОССИЯ И КНДР: НАПРАВЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА // Международная научно-практическая конференция «ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ НОВОЙ ПАРАДИГМЫ НАУКИ В УСЛОВИЯХ ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОГО ОБЩЕСТВА» (15 сентября 2023 г.г. Екатеринбург, РФ). Аэтерна, 2023, с. 25-27.