

Экономические науки

УДК 337.10

ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

А.А. Кулаев, Российский государственный социальный университет (Москва, Россия).

Аннотация. В данной статье обосновывается актуальность применения проектно-ориентированного подхода (модели) в современных организациях, как способ эффективно повысить уровень конкурентоспособности. Автор сравнивает традиционный (функциональный) подход к управлению с проектно-ориентированной моделью менеджмента, делая акцент на актуальности второго в современных нестабильных условиях как внешней среды в целом, так и рынка, как совокупности экономических отношений в конкретной сфере деятельности.

Ключевые слова: проектно-ориентированная модель, управление проектами, проектный менеджмент, конкурентоспособность.

PROJECT-ORIENTED MANAGEMENT IN ORGANIZATION

Abstract. In this article, the relevance of the application of the project-oriented approach (model) in modern organizations is justified as a way to effectively increase the level of competitiveness. The author compares the traditional (functional) approach to management with a project-oriented model of management, emphasizing the relevance of the latter in today's unstable conditions of both the external environment in general and the market as a combination of economic relations in a specific field of activity.

Keywords: project-oriented model, project management, project management, competitiveness.

Эффективное управление в современных условиях развития рынка – это необходимое условие совершенствования бизнеса, создания и реализации своих конкретных преимуществ. И перед каждым руководителем встают стратегические вопросы выбора направления развития своего дела и определения его ключевых преимуществ перед другими компаниями-конкурентами. Выработка такого видения и управление компетенцией предприятия является основной предпринимательской функцией менеджмента компании. Более того, этот аспект актуален в условиях сегодняшней жёсткой конкуренции, где «выживают» только лидеры. Очевидно, что для создания подобной инфраструктуры необходимо формирование конкурентоспособных предприятий, которые должны представлять собой целостную систему, характеризующуюся совокупностью элементов (компонентов) обладающие определёнными свойствами и связями, позволяющие предприятие не только получать текущую выгоду, но и ориентироваться на долгосрочную перспективу. Одним из возможного направления является ориентация на проектно-ориентированный подход в управлении компании [3].

Управление проектами как совокупность методов и средств управления созданием сложных объектов в ограниченные сроки возникло в военной сфере, а позднее перешло в гражданскую с целью реализации частно-государственных инвестиционно-строительных задач и решения иных сложных мероприятий, детерминированных по различным параметрам [4]. На современном этапе управления проектами все более новые черты, обусловленных

высокой динамикой изменения экономической конъюнктуры, и, соответственно, расширением спектр сфер его применения.

Концепция управления проектами находится на том этапе своей эволюции, когда уже не специфика объекта менеджмента определяет выбор наиболее актуального управленческого подхода, - классического функционального или проектно-ориентированного, - а наоборот. Это связано со спецификой внешней среды, в которой существуют современные социально-экономические системы, и определяемые ею цели и особенности управления, и это еще более повышает актуальность применения концепции применения проектно-ориентированного подхода, в том числе и в строительной индустрии.

Сегодня существует множество определений дефиниции «управление проектами», отражая специфику тех подходов, в рамках которых они применимы. Одновременно с этим обзор этих подходов позволяет выделить некоторые общие особенности.

Так, Американский институт управления проектами (PMI) дает следующее определение: «управление проектами – это отрасль управление, направленная на применение доступных знаний, умений и навыков для удовлетворения потребительских ожиданий, и ожиданий заказчиков проекта» [6]. В данной трактовке нет как такового определения процесса управления проектами, то есть здесь скорее конкретизируется конечная цель. Это безусловно не дает нам возможности понять какие-либо ключевые особенности этой отрасли управления.

Российские специалисты дают более расширенное определение изучаемому термину. Так, например, В.Д. Шапиро и И.И. Мазур дают такую трактовку: «управление проектами – это методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на продвижении проектного цикла, направленную на эффективное достижение его целей путем современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу, объему работ, времени, стоимости, качеству и удовлетворению участников проекта» [4].

Исходя из данной трактовки, а также вследствие обзора теоретической и практической базы исследований управления, можно конкретизировать трактовку управления проектами следующим образом: во-первых, как раздел теории управления, содержащей средства, методы, формы и принципы управления решением ограниченных во времени задач, во-вторых, как практическую деятельность по управлению решением каких-то уникальных задач в условиях ограниченности ресурсами и временем.

Из вышесказанного можно сделать вывод о том, что управление проектами в классическом виде предназначено для управления теми объектами, которые являются проектами и обладают характерными для них свойствами. Можно для наглядности сравнить функциональный и проектный подход в управлении (табл. 1).

Все же, деятельность современных компаний становится все более сложной, задачи – более разнообразными, что обуславливается многогранностью возникающих проблем (как внутрифирменных, так и во внешней среде), высокой степенью ужесточения конкуренции, а также необходимостью поиска новых резервов повышения эффективности. Все это в совокупности приводит к все большей востребованности проектного менеджмента не только при управлении проектами в традиционном их понимании, но и при управлении функциональной деятельностью, представленная как спектр последовательно и последовательно решаемых задач. Таким образом, цели, задачи и процессы, которые изначально отнесены в компании к функциональной деятельности, в целях совершенствования качества управления могут

быть интерпретированы как проектные, проще говоря – представлены как обособленные объекты управления, которые имеют межфункциональный характер [5]. Подобный подход позволит целенаправленно выделять для решения конкретных задач организационные ресурсы требуемой функциональной специализации, формируя команду проекта с расчетом на особенности каждой задачи, а также с ориентацией на конкретные сроки, уже после чего команда будет расформирована. Исходя из вышесказанного можно сформировать сравнительную таблицу подходов управления и объектов менеджмента (табл. 2).

Таблица 1 – Сравнительный анализ функционального и проектного подхода к управлению

Критерий	Подходы	
	Функциональный	Проектный
Объект управления	Функции	Проекты
Характер процессов управления	Повторяемость	Уникальность
Цель управления	Поддержание функционирования системы в соотв. с заданными целевыми параметрами	Достижение запланированного результата в установленные сроки и в соответствии с запланированным бюджетом
Масштаб процессов управления	Внутрифункциональный	Межфункциональный

Таблица 2 – Сравнение функционального и проектного подхода к управлению и объектов менеджмента

Объект менеджмента	Подходы	
	Функциональный	Проектный
Функциональная деятельность	Традиционный менеджмент	Решение задач функционального менеджмента на базе проектного подхода
Проект	Управление проектами внутрифункционального масштаба на базе традиционного менеджмента	Управление проектами

Неоспорим тот факт, что управление проектами является инструментом реализации стратегических решений и повышения конкурентоспособности предприятия. С этой позиции управление проектами как деятельность по управлению решению новых оригинальных для организации задач соответствует той стороне предпринимательской деятельности, как «креативность». В энциклопедическом варианте этот термин означает «творческие способности, характеризующиеся готовностью к созданию принципиально новых идей, отклоняющихся от традиционных или принятых схем мышления» [1]. В переносе на систему менеджмента, под креативностью мы можем понимать «качество более высокого уровня управления компанией, отвечающей требованиям современному экономии, - сложной, полиотраслевой, динамичной хозяйственной системы. Таким образом, креативность – это особый ресурс предприятия и фактор ее конкурентоспособности.

Представленные выше особые критерии современного проектного менеджмента привели к появлению в зарубежной науке управления термина «проектно-ориентированная модель», различная по своей сущности с дефиницией «модель управления проектами». В частности, управление проектами отождествляется с решением задач высокой степени инно-

вационности по созданию определенных систем, в то время как проектно-ориентированное управление трактуется как деятельность по выполнению требований клиентов, что также взаимосвязано с решением уникальных задач. Все же, проектно-ориентированное управление можно трактовать более содержательно, как «подход, направленный на решение последовательности задач вообще, где под задачей понимается цель деятельности, данная в определенных условиях (например, в условиях неопределенности), которую важно достичь. Решение задачи проявляется в достижении планируемого результата в условиях определенных ограничений или неопределенности. Необходимо учитывать, что внедрение проектно-ориентированной модели управления не означает разрушение традиционной линейно-функциональной структуры предприятия. Преимуществом проектно-ориентированной модели управления является возможность ее функционирования параллельно традиционной структуре организации. При этом проектно-ориентированный подход позволяет избежать таких недостатков линейно-функциональной структуры как инерционность и недостаточная рыночная ориентированность.

Литература:

1. Гацалов М.М. Современный экономический словарь-справочник. Ухта: УГТУ, 2015. 399 с.
2. Денисенков Н.А., Краковская И.Н. Сущность концепции проектно-ориентированного управления предприятием // Экономика и предпринимательство. 2015. №1. С. 789-793.
3. Денисенков Н.А. Методика проведения анализа конкурентоспособности предприятия в рамках проектно-ориентированного подхода в управлении // Управление экономическими системами. 2016. №3. С. 5.
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Полковников А.В. Управление проектами. М.: Омега-Л, 2009. 960 с.
5. Рудковский И.Ф. Управление проектами в логистике. Учебное пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. 83 с.
6. Тернер Дж. Родни. Руководство по проектно-ориентированному управлению / пер. с англ. под общ. ред. В.И. Воропаева. М.: Издательский дом Гребенникова, 2007. 552 с.

References:

1. Gacalov M.M. Sovremennyj jekonomicheskij slovar'-spravochnik. Uhta: UGTU, 2015. 399 s.
2. Denisenkov N.A., Krakovskaja I.N. Sushhnost' koncepcii proektno-orientirovannogo upravlenija predprijatiem // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2015. №1. S. 789-793.
3. Denisenkov N.A. Metodika provedenija analiza konkurentosposobnosti predprijatija v ramkah proektno-orientirovannogo podhoda v upravlenii // Upravlenie jekonomicheskimi sistemami. 2016. №3. S. 5.
4. Mazur I.I., Shapiro V.D., Ol#derogge N.G., Polkovnikov A.B. Upravlenie proektami. M.: Omega-L, 2009. 960 s.
5. Rudkovskij I.F. Upravlenie proektami v logistike. Uchebnoe posobie. SPb.: Izd-vo SPbGUJeF, 2011. 83 s.

6. Terner Dzh. Rodni. Rukovodstvo po proektno-orientirovannomu upravleniju / per. s angl. pod obshh. red. V.I. Voropaeva. M.: Izdatel'skij dom Grebennikova, 2007. 552 s.



Сведения об авторе

Андрей Андреевич **Кулаев**, магистрант факультета управления, Российский государственный социальный университет (Москва, Россия).